

UE enlargement to Ukraine: a collective challenge

March 18th 2026

2:30 p.m. - Ukraine: trajectory, agricultural economy, and stakeholders

Scoping interventions

- A coveted potential at the heart of rivalries - *Marina Pourrias (AAF)*
- An agro-export model under the control of Agroholdings - *Marie-Claude Maurel (AAF)*

3:00 p.m. - Testimonials from companies in Ukraine

(coordinated by Jean-Jacques Hervé - AAF-)

- Agroteknica / Pan Kurchak - *Serguei A. Horlach (Director)*
- AgroKMR - *Jean Paul Kihm (Stakeholder)*
- Astarta - *Youlia Bereshchenko (Executive Director, Sustainable Business Development, and Investor Relations)*

3:30 p.m. - Discussion with the audience

3:45 p.m. - Ukrainian agriculture and the EU : what challenges lie ahead ?

3:45 p.m. - Putting into perspective the institutional stakes and challenges of the EU enlargement process .

- Relations with Ukrainian agriculture: perspectives from neighboring countries - *Antanas Maziliauskas- Lithuania (AAF)*
- The current state of the Ukraine/EU negotiation framework, seen from Brussels - *Bernard Valluis (EBAF)*

16h10 - Round table: EU integration, risks and opportunities: French industry perspectives
(coordinated by Yves Le Morvan -AAF-)

- Cereals - *Gilles Kindelberger (consultant, ex-DG Sénalia)*
- Beet - CGB (French union of sugar beet producers) - *Timothé Masson (Director Economy and International)*
- Egg industry - CNPO (French Committee for egg promotion) - *Loïc Coulombel (Industry)*

4:40 p.m. - Discussion with the audience

4:55 p.m. - 5:00 p.m. - Conclusion - Yves Le Morvan

18, rue de Bellechasse, 75007 Paris ,France

Elargissement de l'UE à l'Ukraine, un défi collectif

18 mars 2026

14h30 - L'Ukraine : trajectoire, économie agricole et acteurs

- Introduction
- Interventions de cadrage
 - Un potentiel convoité au cœur des rivalités - *Marina Pourrias (AAF)*
 - Un modèle agro-exportateur sous l'emprise des Agrohholdings - *Marie-Claude Maurel (AAF)*

15h00- Témoignages d'entreprises en Ukraine

(coordonnés par Jean-Jacques Hervé –AAF-)

- Agroteknica – Pan Kurchak - *Serguei A. Horlach (Director)*
- AgroKMR - *Jean Paul Kihm (Actionnaire)*
- Astarta - *Youlia Bereshchenko (Executive Director, Sustainable Business Development, and Investor Relations)*

15h30 - Echanges avec la salle

15h45 - L'agriculture ukrainienne et l'UE : quels défis pour le futur ?

15h45 - Interventions de cadrage

Mise en perspective des enjeux et défis institutionnels du processus d'élargissement de l'UE

- Les relations avec l'agriculture ukrainienne : regards de pays voisins - *Antanas Maziliauskas - Lituanie (AAF)*
- L'Etat actuel du cadre de négociation Ukraine/ UE, vu de Bruxelles- *Bernard Valluis (EBAF)*

16h10- Table ronde: l'Intégration à l'UE, risques et opportunités : Points de vue industriels français (coordonnés par Yves Le Morvan -AAF-)

- Céréales - *Gilles Kindelberger (Consultant ex-DG Sénalia)*
- Sucre/ betterave - Confédération Générale des Planteurs de Betterave - *Timothé Masson (Directeur Economie et International)*
- Ovoindustrie - Comité National pour la Promotion de l'Œuf - *Loïc Coulombel (Industriel)*

16h40 - Echanges avec la salle

16h55 -17h00 - Conclusion - Yves Le Morvan