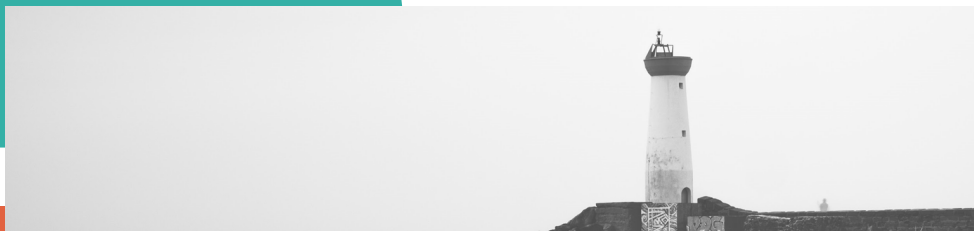


Comment expliquer la différence de rentabilité entre les exploitations laitières ?

Benoît Mouchard - Paris, 7 mai 2025



Contexte



Cerfrance Normandie Ouest

Association de Comptabilité, Gestion, Conseil

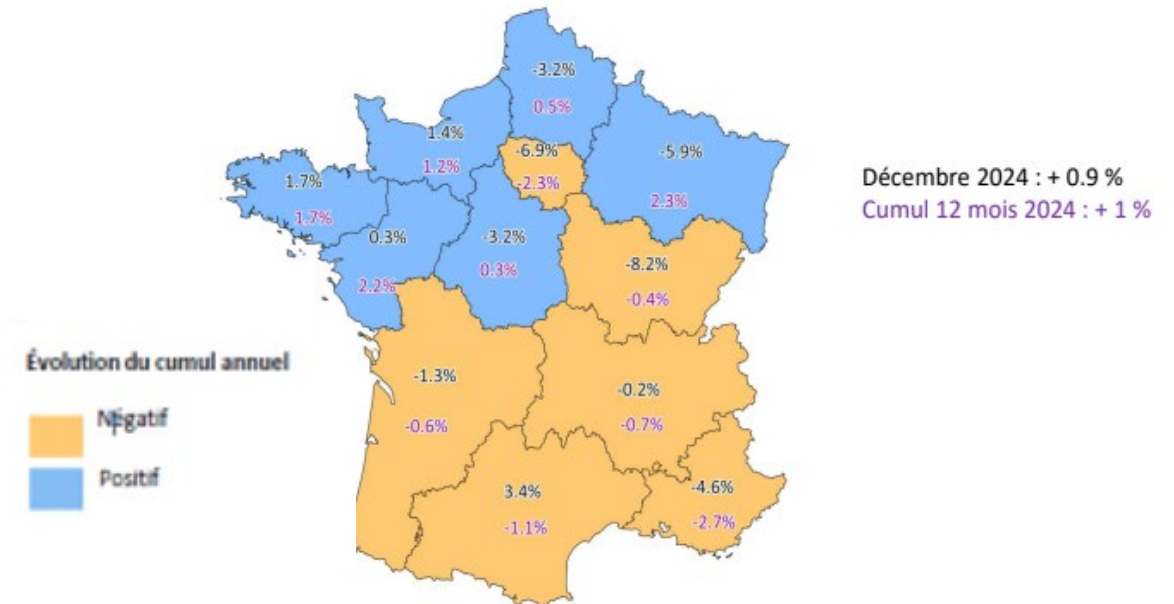


4 500 exploitations agricoles accompagnées sur deux départements

Un territoire laitier

- ❖ Deuxième région de France : en nombre de vaches laitières et en volume de lait produit
- ❖ Une dynamique de production malgré la baisse du nombre de producteurs :

- Dynamique industrielle
- Potentiel fourrager élevé
- Bon soutien de la Région Normandie sur l'agriculture



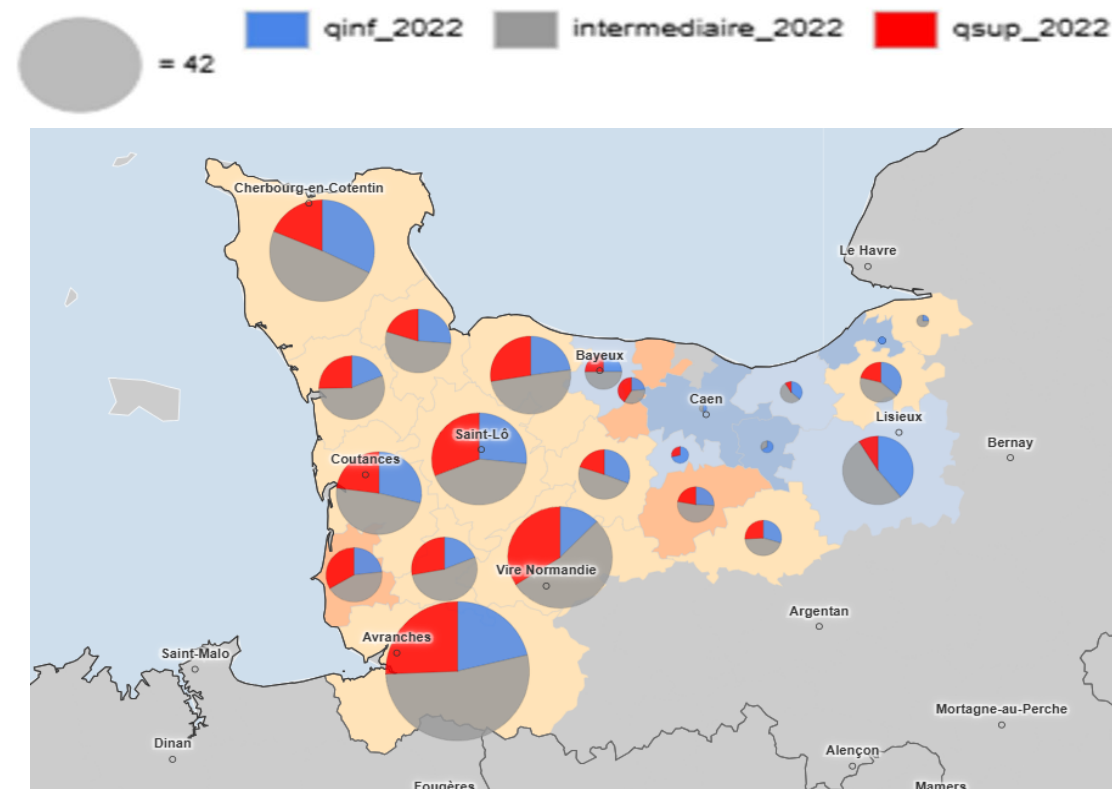
Rentabilité et revenu disponible



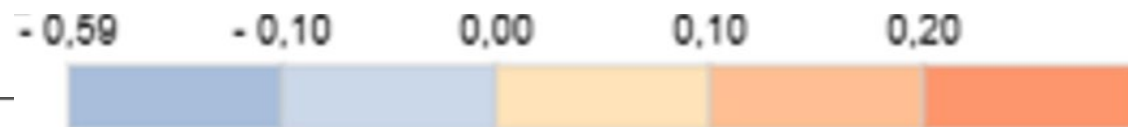
Quel revenu à l'heure travaillée ?

- ❖ Une productivité de la main-d'œuvre variée
- ❖ Une augmentation de 6.4% du lait produit/ UTH en trois ans dans la Manche
- ❖ Le quartile supérieur (414 597 L. / UTH) produit 1.7 fois plus de lait que le quartile inférieur

Répartition des quartiles « Lait produit par UTH (2022) »



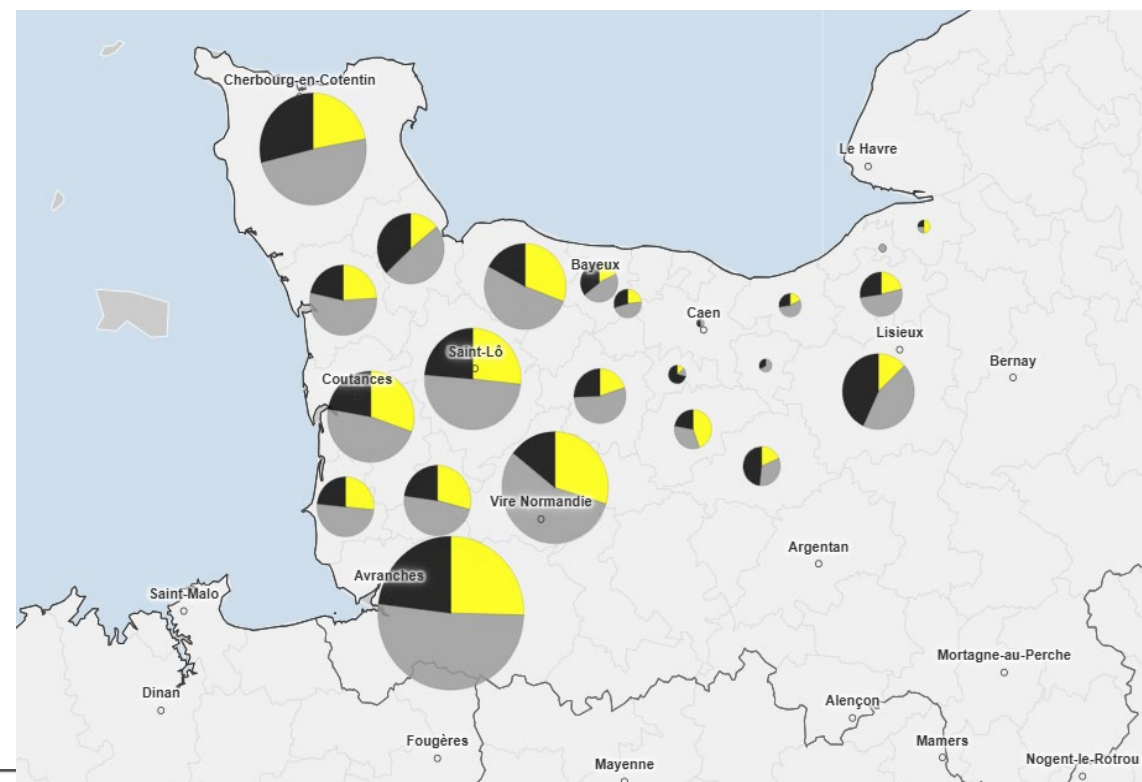
Evolution Lait par UTH 2022/ 2019



Quel revenu à l'euro investi ?

Répartition des quartiles « Actif / 1000 L de lait (2022) »

- ❖ Une moyenne de 1 182 €/ 1000 L d'actif
- ❖ Un écart de 50 % entre le quartile inférieur et le quartile supérieur
- ❖ Transmission et financement ?



Géographie au 01/01/2024 - © IGN - Insee 2024

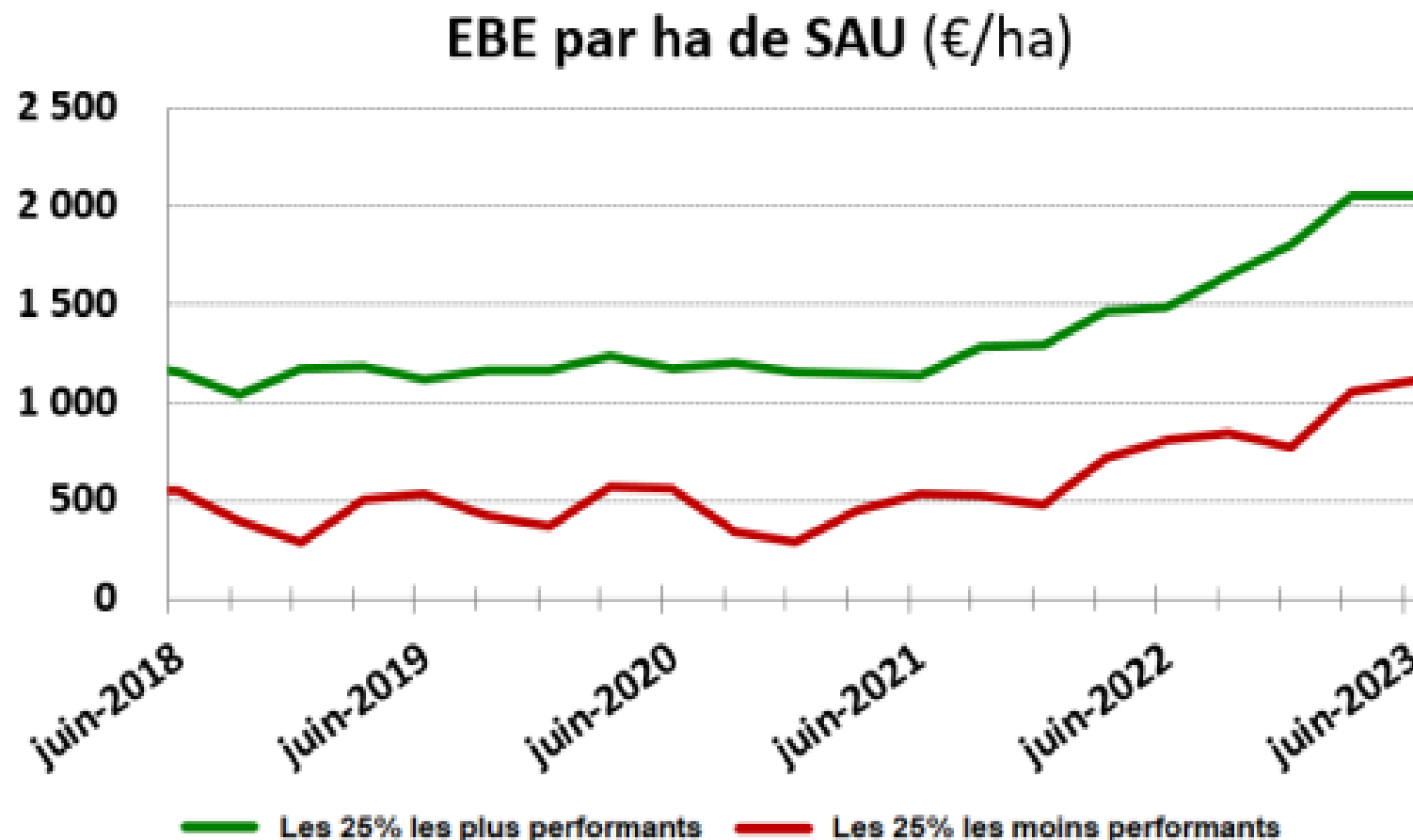
Une analyse multi -critères

- ❖ La conjoncture favorable améliore le revenu disponible
- ❖ L'amélioration du revenu disponible est également passé par une augmentation de la productivité de la main-d'œuvre (1 vache = entre 40 et 45 h de travail)
- ❖ Suivi d'investissement d'automatisation pour gagner en efficacité
- ❖ Il faut regarder la rentabilité des entreprises agricoles sous différents prismes, et paliers de temps (on regarde souvent le passé, et non le besoin de financement de demain)

Analyse de l'efficacité économique



Une hétérogénéité constante



Source : AEE, janvier 2024 – Exploitations laitières Cerfrance Normandie Maine

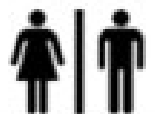
Effet taille ?

Coût de production de la moyenne vs. 25% meilleurs



Source : AEE – Grands troupeaux - Observatoire 2024

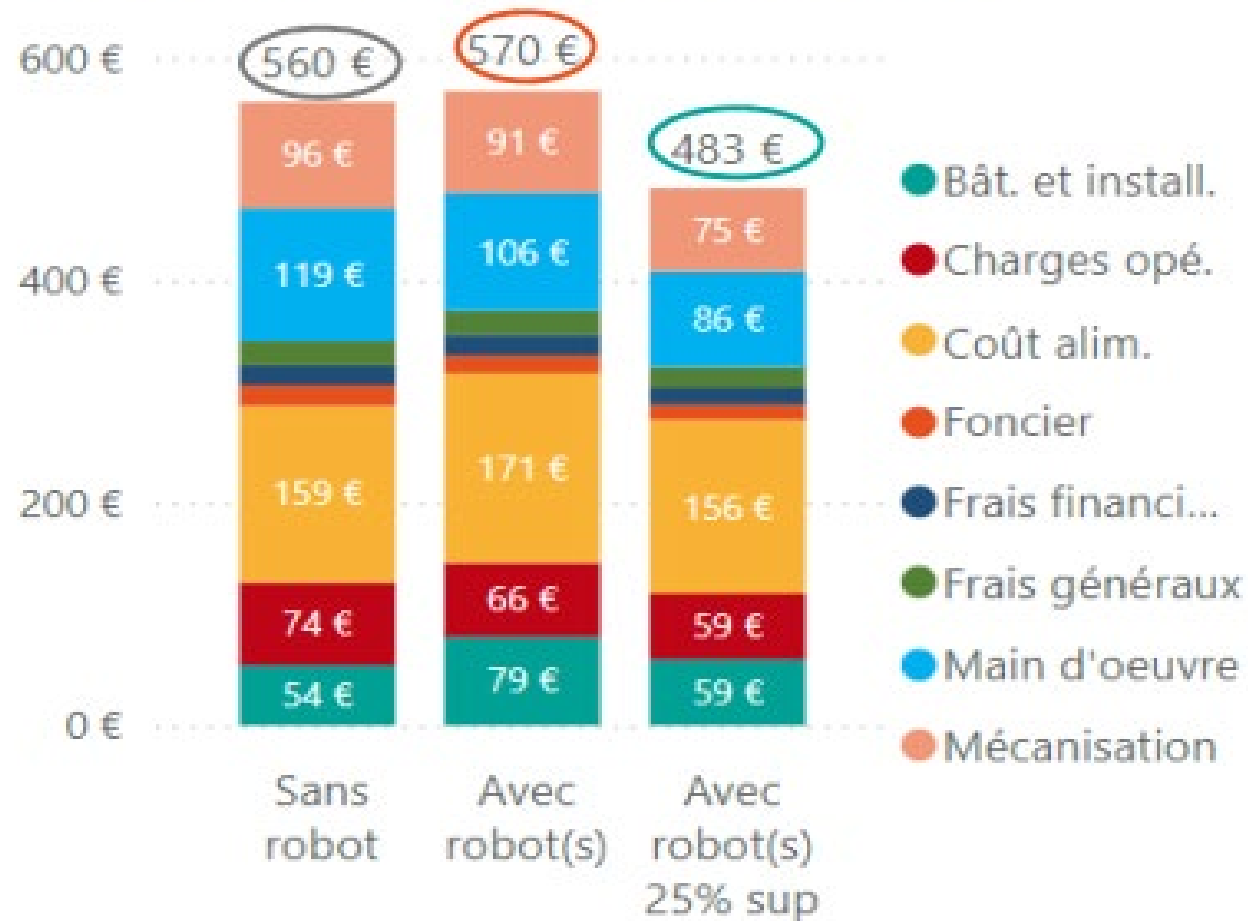
Plus de variabilité entre les groupes

		700 - 900 000 L		900 - 1 100 000 L		1 100 - 1 400 000 L	
		Moyenne	25 % meilleurs	Moyenne	25 % meilleurs	Moyenne	25 % meilleurs
	UTH	2,52	2,22	2,89	2,64	3,19	2,91
	dont UTAF	1,96	1,68	2,18	2,12	2,30	2,10
	L de lait produit / UTH	314 827	355 308	344 416	378 880	387 662	423 928
	Surface de SAU (ha)	138	135	151	151	167	169
	dont surf. de vente (ha)	36	36	43	42	51	49
	dont surf. fourragère (ha)	102	99	111	110	118	124
	L de lait produit / ha SFP	7 758	7 946	8 999	9 037	10 516	9 931
	Nb vaches laitières	109	106	128	125	144	145
	Qte lait vendue	793 606	787 500	995 062	998 129	1 235 623	1 232 207
	Qte lait produite par VL	7 260	7 415	7 773	7 974	8 590	8 505
	UGB / ha SFP	1,74	1,81	1,83	1,85	1,95	1,91
	Prix vente lait / 1000L	487 €	479 €	481 €	474 €	476 €	470 €
	Prix revient / 1000L	454 €	372 €	454 €	380 €	441 €	375 €
€	Valeur ajoutée / UTH	84 309 €	112 559 €	87 116 €	111 830 €	95 627 €	117 958 €
	Revenu dispo / UTAF	44 102 €	77 650 €	43 424 €	68 753 €	50 773 €	76 740 €
	Capital exploitation / UTH	396 540 €	453 644 €	418 553 €	463 657 €	451 576 €	475 254 €
	Taux endettement	56 %	47 %	60 %	52 %	60 %	53 %
	Treso nette globale	46 225 €	134 570 €	33 249 €	111 814 €	61 243 €	169 590 €
	Fonds roulement / mois	3,7	6,0	3,2	5,0	3,4	5,3

Source : AEE – Grands troupeaux - Observatoire 2024

Effet outil de traite ?

Coût de production avec et sans robot



Source : AEE –
Robots de traite -
Observatoire 2024

La maîtrise des charges

Marge de l'atelier lait

	Exploitations sans robot	Exploitations avec robot(s)	Avec robot(s) 25 % sup
Prix vente lait	482 €	475 €	470 €
Produit viande	72 €	65 €	66 €
Autres produits	13 €	11 €	11 €
Total produits	568 €	552 €	547 €
Coût alimentaire*	184 €	194 €	177 €
Frais vétérinaires et d'élevage	39 €	36 €	32 €
Frais divers	36 €	31 €	27 €
Total coûts opérationnels	259 €	261 €	236 €
Marge brute / 1000 litres vendus	309 €	291 €	311 €
Marge brute / HaSFP	2 798 €	3 028 €	3 528 €
Marge brute / VL	2 314 €	2 423 €	2 678 €

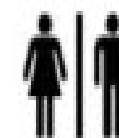
Compétitivité : volume, et prix de revient



	Exploitations sans robot	Exploitations avec robot(s)	Avec robot(s) 25 % sup
Prix vente lait / 1000L	482 €	475 €	470 €
Prix revient / 1000L	449 €	471 €	385 €

€

Valeur ajoutée / pdt brut	36 %	34 %	37 %
Revenu dispo / UTAF	50 549 €	43 908 €	68 886 €
Capital exploitation / UTH	400 517 €	477 713 €	526 590 €
Taux endettement	56 %	60 %	53 %
Trésorerie nette globale	45 135 €	39 786 €	105 050 €
Fonds roulement / mois	3,9	3,9	5,2



	Exploitations sans robot	Exploitations avec robot(s)	Avec robot(s) 25 % sup
UTH	2,88	2,64	2,38
dont UTAF	2,12	2,01	1,80
L de lait produit / UTH	292 336	321 751	389 730



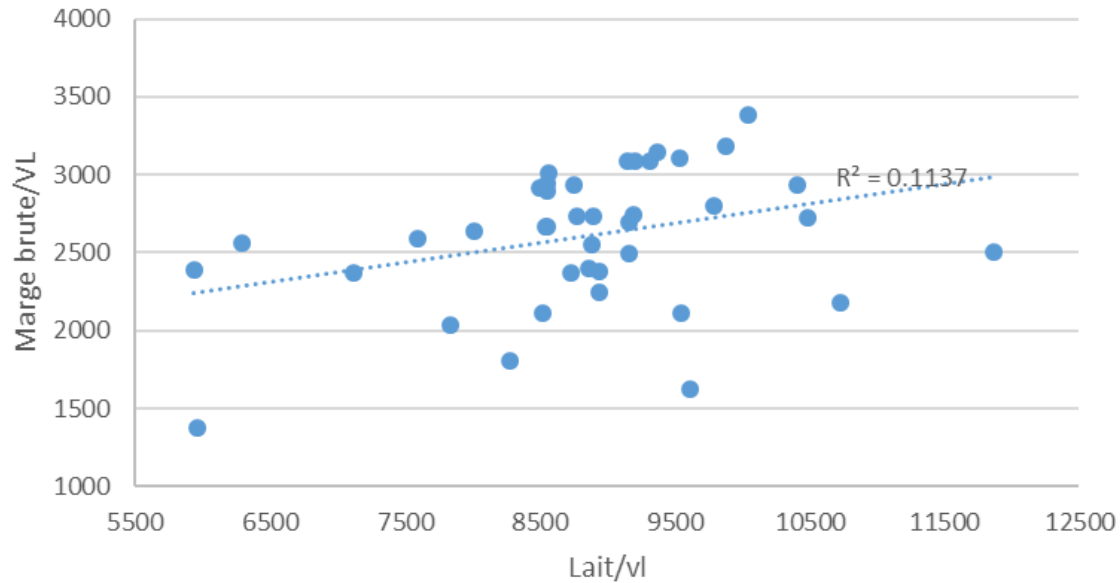
Surface de SAU (ha)	157	154	162
dont surf. de vente (ha)	51	59	59
dont surf. fourragère (ha)	108	96	105
L de lait produit / ha SFP	7 804	8 881	8 797



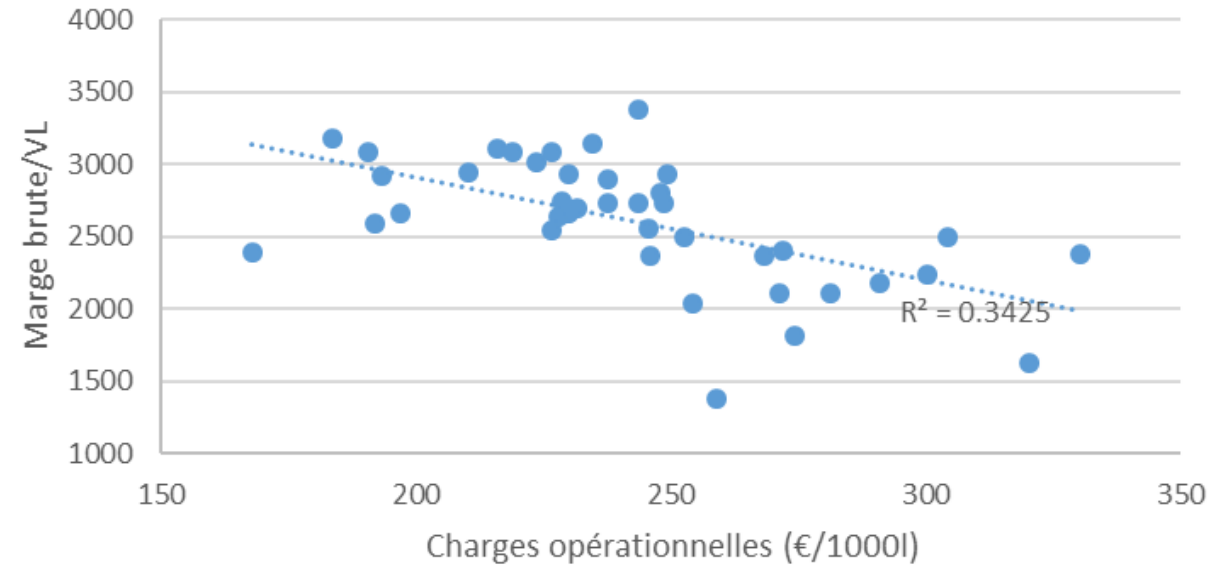
Nb vaches laitières	112	103	108
Qté lait vendue	841 226	848 904	926 295
Qté lait produite par VL	7 488	8 282	8 547
UGB / ha SFP	1,82	1,87	1,94

Intensification animal et maitrise des charges

Lien entre le lait par vache (L/VL) et la marge brute par vache (€)



Lien entre les charges opérationnelles (€/1000l) et la marge brute par vache (€)



Exploitations participantes au Club APL Cerfrance Normandie Ouest, de taille moyenne 154 Vaches.
A nombre de vaches égal, la variation de marge brute est d'environ 300 000 €



Conclusion

Objectifs, plan d'action, suivi

- ❖ Le prix explique la variabilité d'une période sur une autre, mais il n'explique pas la différence entre deux exploitations.
- ❖ La différence entre les exploitations est expliquée par :
 - La maîtrise technico-économique, et non par la maîtrise technique
 - La présence ou l'absence d'une stratégie d'entreprise définie
- ❖ Besoin d'un accompagnement conseil pluridisciplinaire, et neutre :
 - Stratégie et objectifs
 - Plan d'action et Tableau de bord
 - Mise en place et suivi



L'humain et ses compétences sont le facteur clé

Tous les systèmes resteront -ils viables économiquement ?

- ❖ Quel sera le coût de la décarbonation de la production laitière en fonction des systèmes, stratégies choisies, et du coût de l'énergie?
- ❖ Quel sera l'impact économique du changement climatique ? Culture de printemps, pâturage hivernal, irrigation, ressource en eau, ...
- ❖ Quelle Politique Agricole Commune demain? Quel soutien au filière d'élevage ?



Merci pour votre attention

Cerfrance Normandie Ouest
216 avenue des Dignes
14123 Fleury-sur-Orne

www.normandie-ouest.cerfrance.fr

