

De la prospective à une stratégie d'adaptation au changement climatique pour la filière Vigne & Vin française

Patrick AIGRAIN, Benjamin BOIS, Françoise BRUGIERE, Eric
DUCHENE, Inaki GARCIA de CORTAZAR-ATAURI, Jacques
GAUTIER, Eric GIRAUD-HERAUD, Roy HAMMOND, Hervé
HANNIN, Nathalie OLLAT, Jean-Marc TOUZARD



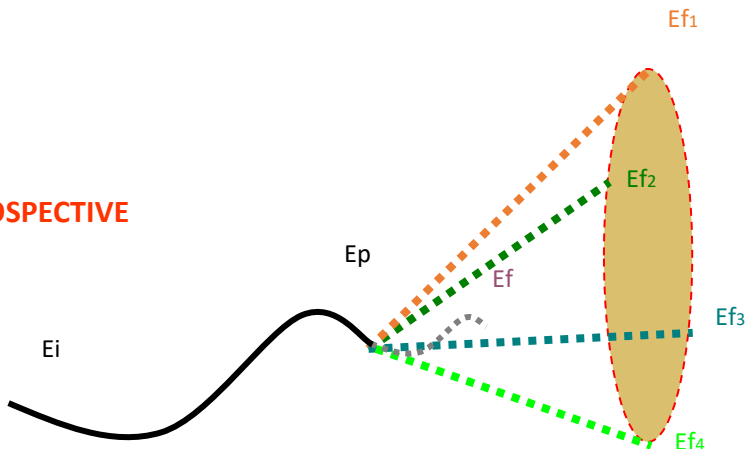
➤ Qu'est ce qu'une prospective



Le futur n'est pas une « chose déjà faite » qui se dévoilerait sous nos yeux, il peut être en partie construit, sur base de la volonté des acteurs et de leur organisation.

La prospective est un exercice collectif et pluridisciplinaire qui consiste à éclairer l'avenir en imaginant des « *futurs possibles* » sur la base de *stratégies variables* et de l'analyse de leurs conséquences.

PROSPECTIVE



Ex: Jules Verne

Le cône des possibles

« prise en compte des signaux faibles »

Une démarche en deux étapes:

- Définition des stratégies possibles et des trajectoires y conduisant (approche multidisciplinaire INRAE, INAO, FranceAgrimer)
- Développement d'une approche participative en région

INRAE

Séance de l'Académie d'Agriculture
08/12/2021 / Nathalie OLLAT et al.,

➤ De la prospective à la stratégie

Trajectoires vers les scenarios

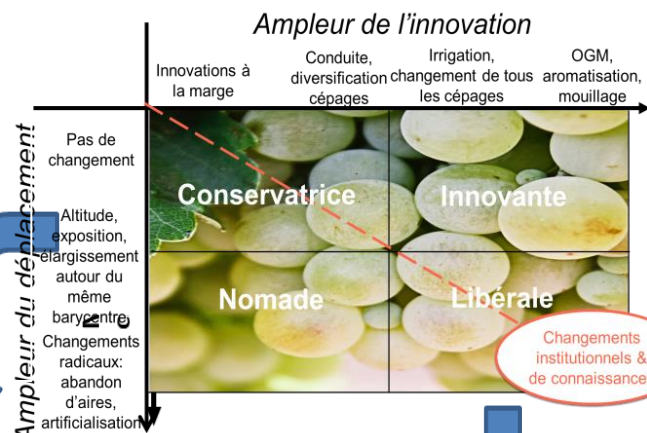
Contexte général	Contexte viti-vinicole international	Contexte viti-vinicole local & national	Conséquences sur la filière et ses performances
Ingénierie agro-climatique performante	Définition internationale du vin assouplie car on peut répondre en connaissance de cause aux différentes contraintes	Coopération étroite de la filière avec la recherche sur vignes & CC	Gouvernance de la filière viti-vinicole ouverte à la société civile
Gestion planifiée de l'espace agricole	« L'entièrement obtenu » comme contrainte au développement des échanges	Compréhension du CC sur vignes permettant la viticulture de précision	Stabilité du poids relatif des différentes régions viticoles FR
L'OMS cible l'alcool, le vin comme les autres (restriction de distrib...) mais aussi les allergènes	Libéralisation des plantations (en espace restreint) et Assemblage UE de vins de cépage sans IG libéralisé	Capacité structurelle d'adaptation au CC limitée (viticulture localisée en zone difficile)	La performance globale des filières viticoles UE améliorée par la compétitivité de l'entrée de gamme
Politique forte de préservation de l'environnement (eau, biodiversité...)	Evolutions positives de l'offre et de la demande en vin biologique	Gestion du risque viticole éclairée (assurances possibles)	Les AOP intègrent les innovations dans les cahiers des charges
		Les consommateurs souhaitent conserver le goût des vins malgré le CC	Perception positive du CC par les acteurs de la filière viticole

Prospective Laccave novembre 2017

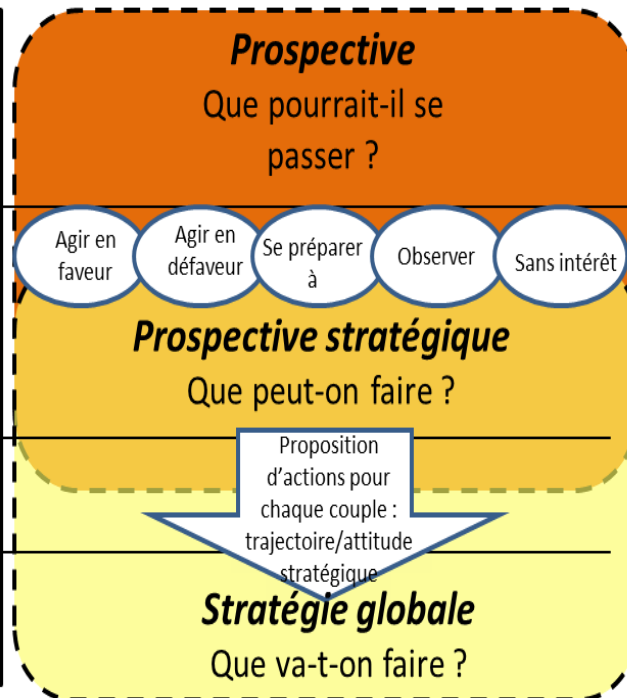
Combinaison de 70 hypothèses clés (motrices, externes et internes, techniques, économiques, politiques...)

Un récit long

Un résumé



O P E R A T I O N N A B I L I T É	Créer des trajectoires qui favorisent chaque futur possible
	Questionner les enjeux et conséquences de chacun de ces futurs, choisir une attitude stratégique pour chacun de ces futures, et proposer des actions pour favoriser les attitudes sélectionnées
	Définir des stratégies réelles et des politiques en fonction des ressources disponibles.
	Sélectionner le couple trajectoire/attitude le plus probable, souhaitée, accessible, consensuelle



Autres paramètres du changement

&
Connaissances nécessaires pour accompagner le changement (disponibles, à développer)

INRAE

Séance de l'Académie d'Agriculture

08/12/2021 / Nathalie OLLAT et al.,

➤ Positionnement des acteurs professionnels



Forums participatifs dans sept régions viticoles

Bordeaux, Champagne, Bourgogne/Beaujolais, Languedoc, Vallée du Rhône Sud, Alsace, Val de Loire



60-100 participants à chaque atelier, travail par table de discussion, utilisant des tablettes numériques.

- 1) **Spécification** régionale des chemins et scénarios, analyse des conséquences
- 2) Définition **d'attitudes stratégiques** et proposition d'actions



INRAE

Séance de l'Académie d'Agriculture
08/12/2021 / Nathalie OLLAT et al.,



> Enjeux et conséquences des scénarios prospectifs

Conservative	• Valorisation de la diversité • Environnement • La filière française comme référence 	• Diminution du rendement et qualité variable • Pas d'amélioration technique • Prix élevé des vins • Perte de compétitivité 
Innovante	• Nombreuses innovations : matériel végétal, œnologie, marketing, emballages, services, types de vins, etc... • Combinaisons de modèles de viticulture classique, organique, précision • Modification des cahiers des charges AOC	• Besoin de financements • Autres types d'investisseurs non traditionnels • Perte des références historiques • Perte d'influence du système des AOC
Nomade	• Opportunités pour de nouvelles combinaisons sol/climat/cépages/pratiques • Opportunités pour de nouveaux marchés • Nouveaux acteurs • Elargissement des zones irrigables	• Fragilité des vignobles traditionnels et des activités associées (oenotourisme) • Risques élevés pour la qualité • Fin du système des AOC • Système basé sur la marque • Concentration d'acteurs privés : marketing, R&D, services, vignobles
Libérale	• Moins de charges administratives • Innovations soutiennent la qualité et les rendements • Nouveaux vins, marchés, consommateurs, emplois, investissements, • R&D privatisée	• Exclusion des petits vignerons des services privés • Industrialisation et perte de diversité et de typicité • Fin du système AOP, moins de vignobles de coteau • Modifications de la gouvernance avec perte de l'influence des producteurs de raisins • Concentration des producteurs, du négoce, des acteurs de la vinification

> Attitudes stratégiques

Pourcentage d'attitude stratégique pour chaque futur possible

419 votants	Agir en faveur	Agir en défaveur	Réagir	Observation	Sans intérêt
Conservatif	21	30	30	16	3
Innovant	73	3	22	1	1
Nomade	3	39	29	26	2
Libéral	1	59	16	18	2

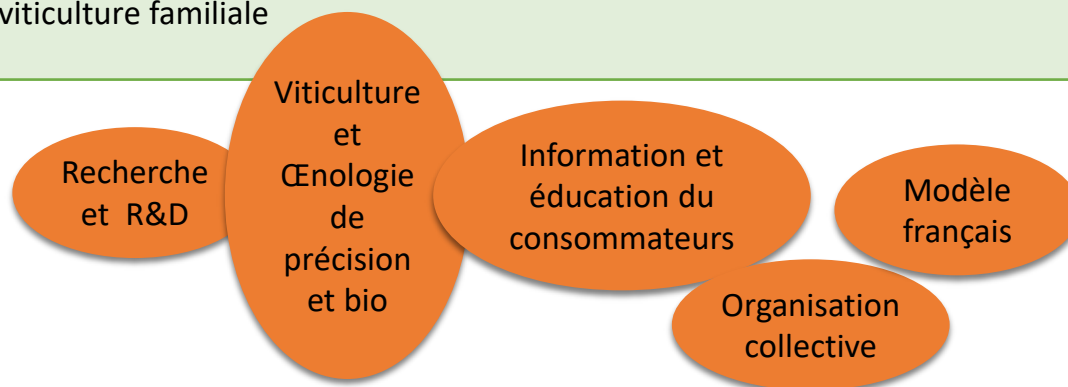
Large rejet et crainte que le modèle français disparaisse!

Rejet, mais son développement doit être observé avec attention

> Plus de 2700 propositions d'actions



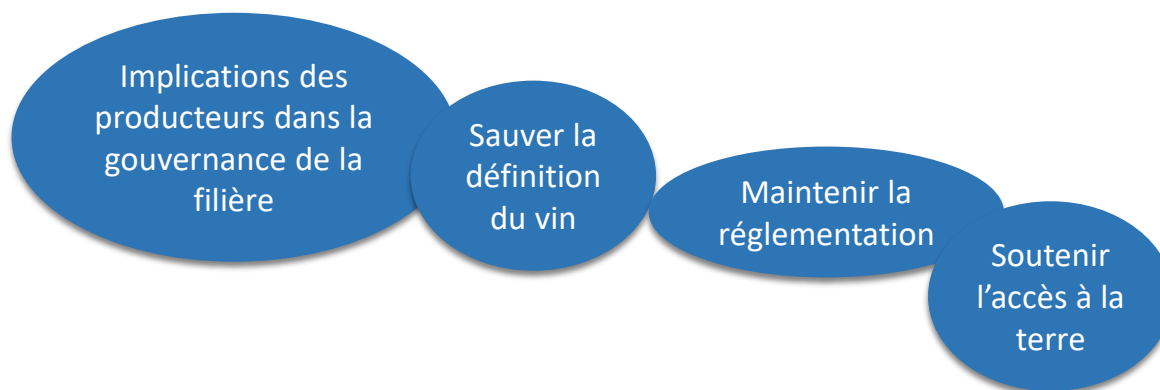
	Agir en faveur	Nombre de proposition s	Types de propositions
Innovant	+	559	• Travailler en faveur de la recherche et de la R&D: variétés résistantes aux maladies, adaptées à la sécheresse, irrigation, désalcoolisation, mécanisation, produits nouveaux, adaptés localement • Travailler sur la viticulture et l'œnologie de précision sans ou avec irrigation, et la viticulture bio • Informer et éduquer les consommateurs sur les nouveaux types de vins, et en faveur de l'acceptation des nouvelles technologies • Renforcer les organisations collectives pour maintenir le modèle français de viticulture familiale



> Plus de 2700 propositions d'actions



	Agir en faveur	Nombre de propositions	Types de propositions
Libéral	—	308	• Développer l'implication des producteurs et de leurs organisations sur la gouvernance de la R&D, des AOP et de la filière en général • Sauver la définition du vin et son lien étroit avec le terroir • Créer des marques fortes avec un leadership dans les AOP, et communiquer sur le lien avec le terroir • Maintenir la réglementation et les soutiens aux producteurs (surtout les jeunes) pour l'accès à la terre



➤ Vers une stratégie nationale et un plan d'actions

Les membres du projet Laccave

1 prospective

4 scénarios d'adaptation et les trajectoires correspondantes

Membres acteurs de la filière (≈ 500)

7 ateliers participatifs régionaux

Soutien fort à
Un scénario innovant et au
maintien du modèle français

2500 propositions d'actions
regroupées en 4 catégories

- Recherche et développement
- Soutien à l'organisation collective
- Réglementation
- Marketing et Communication

Représentants de la filière (différentes organisations) sous l'égide de FAM et INAO

1 groupe de travail national

(sous-groupes organisationnel et politique, depuis 2017)

Une stratégie nationale pour adapter la filière au CC

- Un plan d'actions avec 8 axes thématiques
- Une validation et un complément d'actions par les instances régionales
- Une stratégie nationale avec une 40aine d'actions phare

➤ Les 7 domaines d'action de la stratégie nationale

« en faveur d'un scénario où l'innovation permettrait de conserver la valeur de la filière vitivinicole française »



1

Améliorer la connaissance des zones viticoles



5

Evolution des marchés et garantie de production



2

Agir sur les conditions de production



6

Recherche, développement transfert, formation



3

Favoriser un matériel végétal adapté



7

Contribuer à l'atténuation du changement climatique



4

Agir sur les pratiques œnologiques

INRAE

Séance de l'Académie d'Agriculture

08/12/2021 / Nathalie OLLAT et al.,



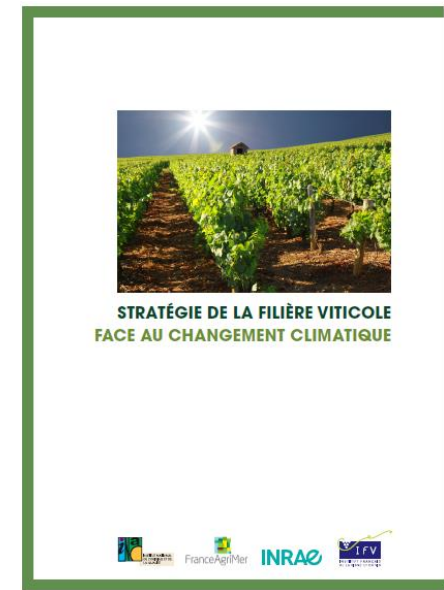
FranceAgriMer



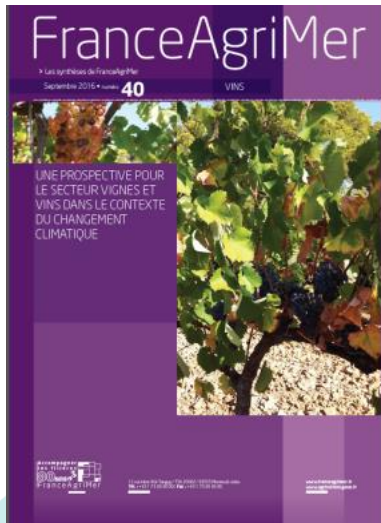
INSTITUT NATIONAL
DE L'ORIGINE ET DE
LA QUALITÉ



➤ Remise au Ministre de l'Agriculture le 26 août 2021



<https://www6.inrae.fr/laccave>



Séance de l'Académie d'Agriculture
08/12/2021 / Nathalie OLLAT et al.,