

Les Living Labs, une nouvelle forme d'innovation : Illustration avec VitiREV.

Académie d'Agriculture de France

Yann RAINEAU, 17 mars 2021



5,9 millions
d'habitants



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**



1^{ère} Région
Agricole d'Europe

La viticulture

*Un moteur économique,
et une fierté pour tous les habitants*



120 000 emplois directs et indirects

Un chiffre d'affaires de **7 Milliards €**

Une surface en vigne de **216 000** ha
soit **29%** des surfaces viticoles nationales



Une expression forte des citoyens et
des consommateurs pour réduire
l'usage des pesticides



Une mobilisation collective de toutes
les parties prenantes de la viticulture
régionale





VitiREV – présentation du projet

Une ambition forte pour des territoires pionniers et exemplaires pour l'agroécologie



Sortir de l'utilisation des **produits
phytopharmaceutiques** en accompagnant les
viticulteurs vers de nouvelles pratiques



Renforcer la compétitivité, le dynamisme,
le rayonnement et l'attractivité
des **territoires viticoles**

2018

Lancement de
l'initiative régionale



Un espace régional d'expérimentation et d'innovation



2030

Des territoires durablement
transformés

Les objectifs 2018
→ **2030**

Surfaces viticoles
engagées

45 % → **100 %**

Part des CMR*
dans les produits utilisés

14 % → **<1 %**

Surfaces viticoles certifiées
BIO, HVE ou ISO 14001

10 % → **85 %**

Part des produits UAB*
dans les produits utilisés

45 % → **80 %**

Surfaces n'utilisant pas de
désherbage chimique

45 % → **80 %**

Surfaces traitées avec du
matériel limitant la dérive

5 % → **50 %**

Exemples d'actions

- Développer des outils de détection et prévention
- Innover sur le matériel végétal
- Vignobles expérimentaux
- Événement dédié à l'investissement dans l'AgTech

Exemples d'actions

- Moderniser l'offre de formation viticole grâce à des outils pédagogiques innovants
- Expérimenter de nouvelles formes d'incitation par une approche comportementale
- Susciter les vocations pour les métiers de la viticulture



Agroécologie

Nouvelles technologies, solutions innovantes

Axes
2&4&5



Transformation numérique

Axe
3



Recherche finalisée, participative et observatoires

Axe
9



Transformation des métiers et attractivité des territoires

Axes
6&8

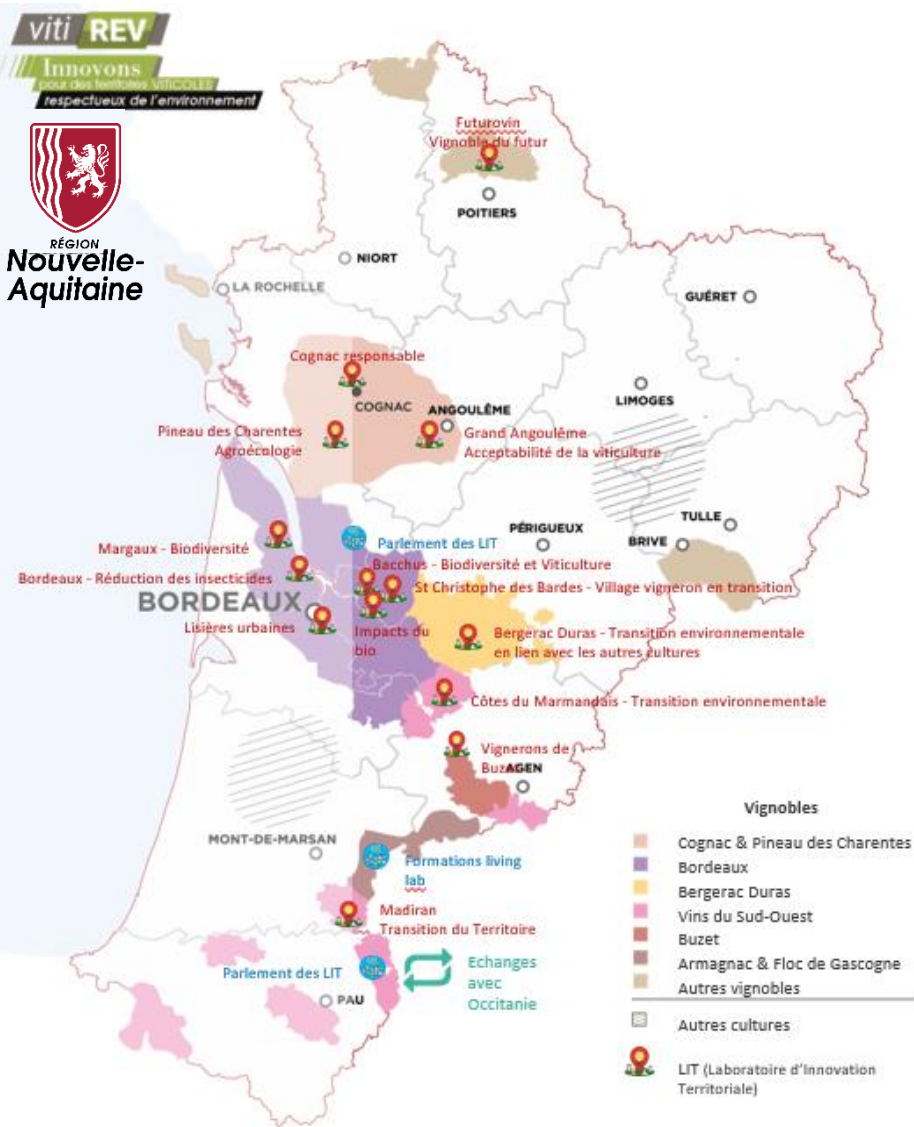


Exemples d'actions

- Plateforme numérique collaborative VitiData
- Coconstruire des interfaces centrées sur les utilisateurs
- Plateforme d'expérimentation de test et de démonstration des innovations numériques

Exemples d'actions

- Résilience et inclusion des territoires avec un accompagnement par la recherche
- Observatoire des coûts de production & des stratégies d'entreprise
- Observatoire des Pratiques, des Usages et de la Santé en lien avec les pesticides viticoles



Inspirés du concept de « living lab », les 14 LIT sont des espaces d'expérimentation et d'innovation en conditions réelles, à un niveau local (bassins de vie)



Des cycles d'expérimentations en boucle courte sur des **thématiques propres** (biocontrôle, lisières urbaines, biodiversité, cépages résistants, évolution des métiers du conseil, numérique, œnotourisme, etc.)



Des **parties prenantes variées et concernées par la problématique traitée** (viticulteurs, coopératives, citoyens, collectivités, associations, recherche, groupements, etc.)

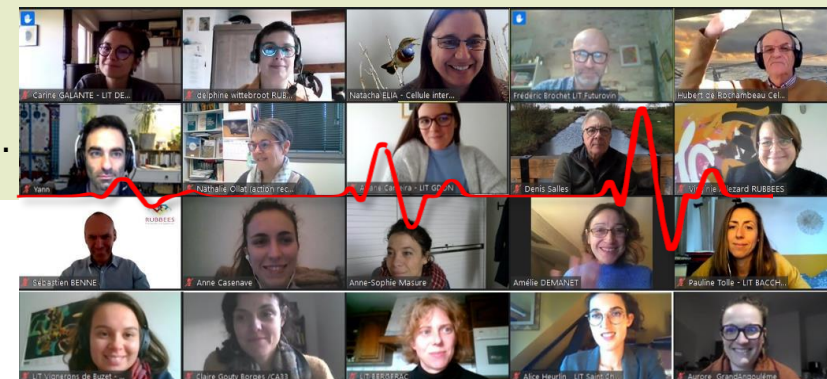
Un Archipel de LIT : fédérateur, organisé et piloté



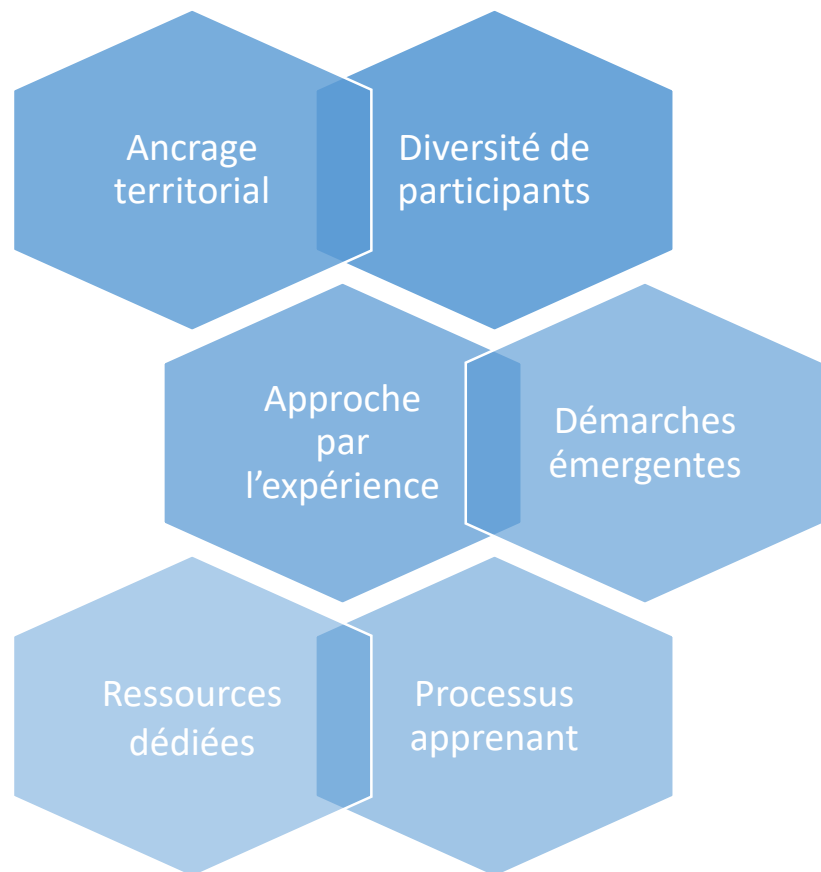
Un **Parlement des LIT** dans la gouvernance VitiREV : interaction avec tous les autres axes de VitiREV.



Une **équipe d'intermédiation** : appui méthodologique des animateurs de LIT, mise en réseau.

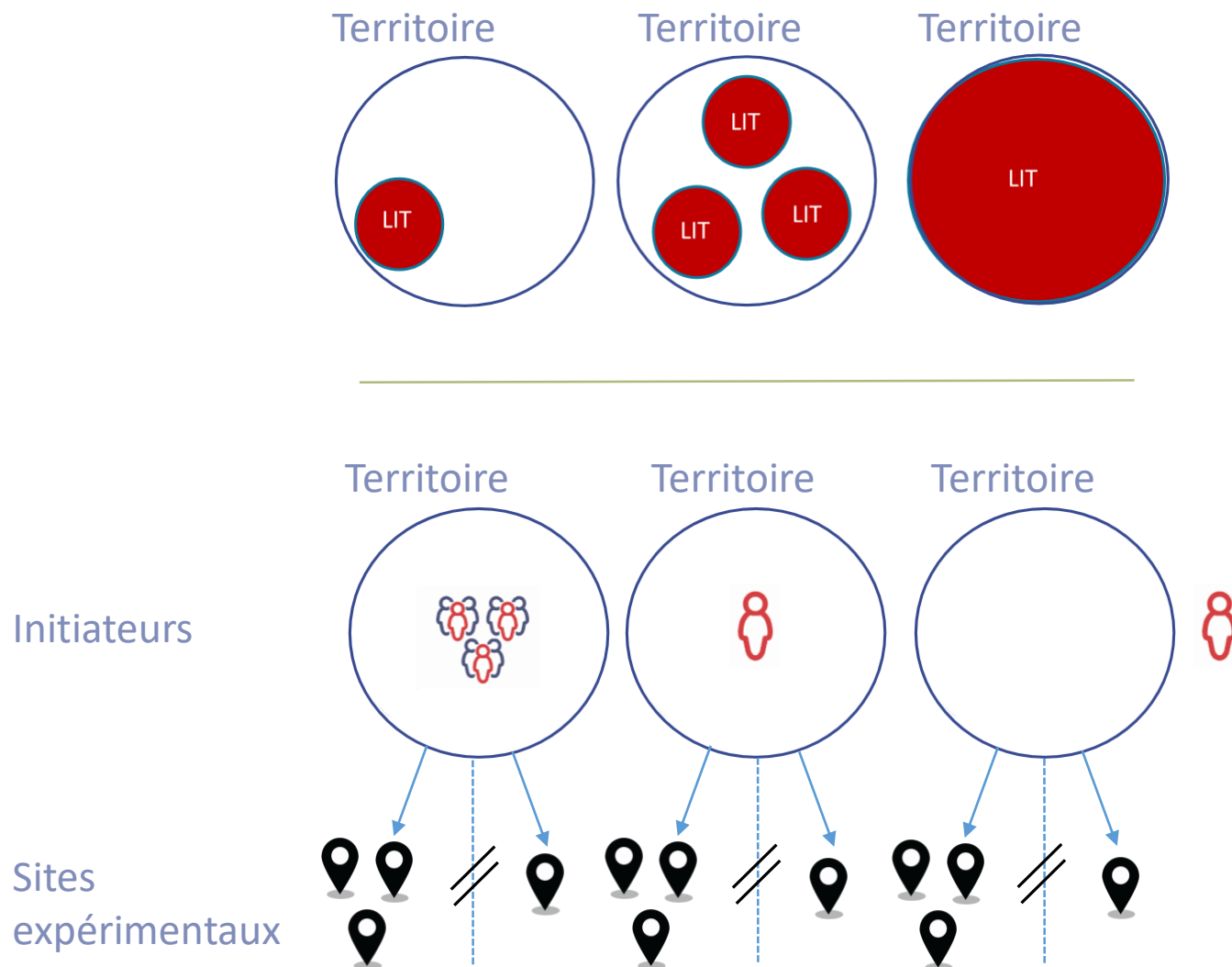


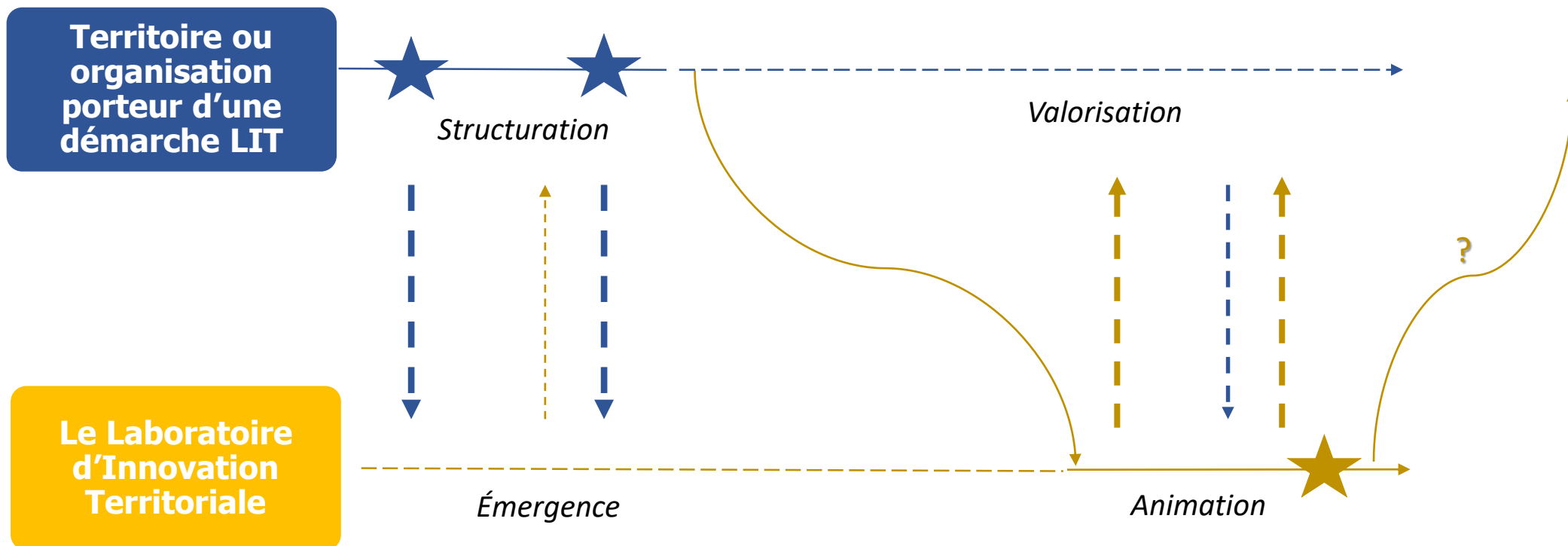
Signature d'une charte co-élaborée



Syndicats et coopératives
ont initié la majorité des LIT
(autres : collectivités, recherche)

Différents modèles au démarrage





www.ellyx.fr

- Quels jalons et quelles actions pour faciliter l'émergence d'un LIT?
- Quelle temporalité ? Quel calendrier ?

Exemple : structuration d'un laboratoire d'innovation territoriale en Bergeracois

Une finalité : La transition environnementale du territoire viticole



**Consortium stratégique
Multi échelle/multi acteur**
Engagement pris le 28/06/19

IVBD, FVBD, FNVBSO
Région, DRAAF, Dép24
Grand Bergeracois (4 EPCI)
Syndication du SCoT
EP du bassin Dordogne
CA24, Agrobio Périgord
Crédit Agricole
CTIFL
Association citoyenne CELA

...

Diffusion &
communication

Co-construction
& itérations

Facilitation &
ressources

Communauté animée :

Groupe Facebook, espace et lettres d'information,
Forum de la transition environnementale, etc.



Participation
grandissante

Réunions et ateliers de créativité & co-élaboration →

Rencontres physiques
ou à distance (*forum, réseaux sociaux, etc.*)



Intelligence collective
Apprenance

Expérimentations terrain avec les vignerons, entreprises, techniciens, enseignement

Ex : La robotique pour l'environnement
Ex : Pécharmant, diagnostics agroécologiques
des exploitations



Concrétisation
Valorisation



LIVING LAB : ASSUMER DES FONDAMENTAUX

L'expérimentation avant le raisonnement



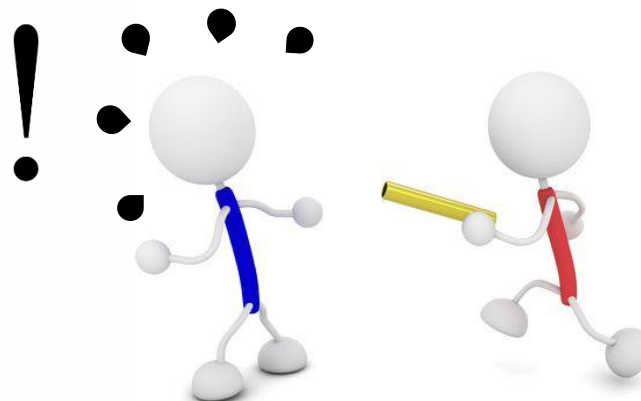
- Impose le droit à l'erreur
- Et une approche par la bienveillance

Légitimation du savoir d'usage sur le savoir technique



- Reconnaissance des subjectivités
- « tous spécialistes »

Cession du pouvoir de tutelle



- Exigence sur le processus plus que sur les réalisations
- Confiance (croyance ?) dans la méthode

Décloisonner

Les approches scientifiques

Les publics

- Difficile dans les faits / lenteur du processus
- Risque que la balle reste au milieu

Contextualiser / Rendre concret

Le diagnostic

Le processus d'identification des solutions

- Quid de la reproductibilité, de la généralisation ?
- Implication des têtes de réseau en-dehors du périmètre

Habiliter / qualifier

Créer des compétences

Tisser un réseau territorial

- Aveu de faiblesse des acteurs traditionnels ?
- Risque de « sur-responsabilisation » des individus



L'enjeu d'une reconnexion territoriale, et de transformations incarnées



Difficultés de tempo : la longue attente de résultats, et le risque d'un mouvement avorté

Difficultés de tempo : la contingence des échéances et des élections, déconnectée de celle des Living Labs

Délicate remise en question des modalités d'intervention

On ne vote plus un livrable mais un processus sans cesse remis en question

De la logique d'« aide » vers un « bénéficiaire » à celle d'accompagnement d'un collectif mouvant





L'enjeu de l'impact de la recherche, et de nouvelles formes d'innovation



Associer les chercheurs, oui, mais quelle place prendre et qui initie le mouvement ?

Chercheurs parties prenantes et/ou chercheurs en appui du processus

Chercheurs en situation inconfortable

Mesurer l'évolution du pouvoir d'agir, évaluer les modèles possibles et les méthodes gagnantes... encore peu de recul

Place des chercheurs ou place de la science, de la méthode scientifique ?



MERCI
de votre attention