

➤ Les Living Labs : pour qui, pour quoi, avec qui et avec quoi ?

Philippe Lemanceau et Hubert de Rochambeau

Section 6

➤ Qu'est ce qu'un Living Lab (LL) ?

Un nouveau dispositif d'innovation apparu récemment

Numérique en Amérique du Nord,

Santé et vieillissement, ...

Agriculture, alimentation et forêt

Essai de définition

Une méthodologie pour l'innovation collaborative

Un environnement pour développer des activités d'innovation

Un écosystème et un réseau d'innovation ouverte



➤ Qu'est ce qu'un Living Lab (LL) ?

Plusieurs éléments fondamentaux

Une implication des usagers et une implantation dans la vie réelle

Des Parties Prenantes (PP)

Gouvernance ; Participation/Inclusion ; Co-élaboration ; Apprenance

Le triangle CSA

Connaissances

Social (Dynamiques sociales)

Affaires et actions

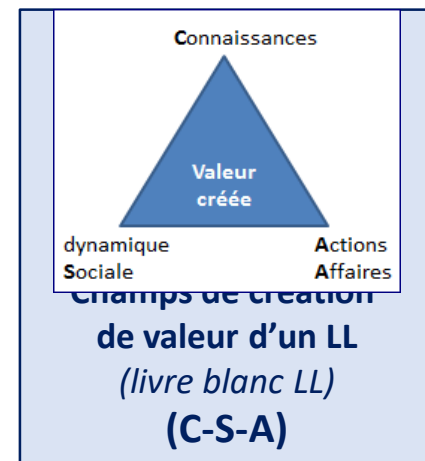
Pour en savoir plus

Le livre blanc des Living Labs, Montréal 2014.

<https://dl.dropboxusercontent.com/u/785008/livre%20blanc%20LL%20Umvelt%20-%20Final%205%20dec%202014.pdf>

Le réseau européen des LL :

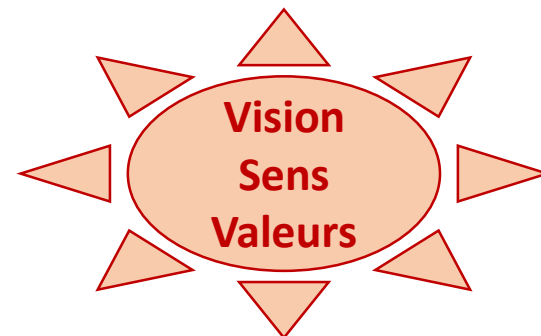
<https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/european-network-living-labs-enoll-explained>



➤ L'écosystème d'un Living Lab

Les Parties Prenantes fondatrices

Emergence



Enjeu 1

PP1
PP2
...

Enjeu 2

PP1
PP3
...

Participation/Inclusion

PP fondatrices

PP connues

PP identifiées

Intérêt et pouvoir
Pour chaque enjeu

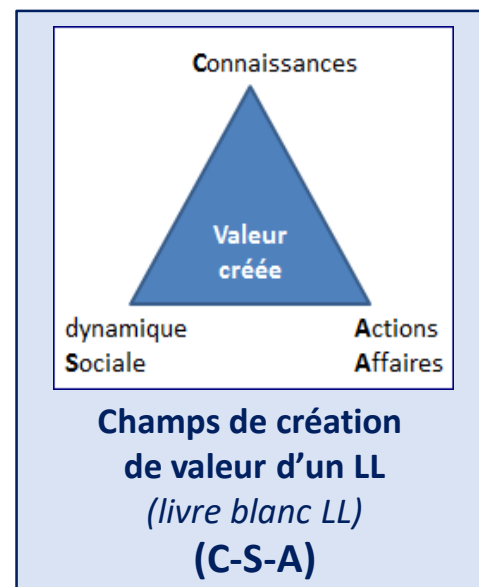
Apprenance

Gouvernance

Equipe
d'animation

Faire connaissance
Décider l'affectation
des moyens
Evaluation

Co design *Co élaboration*
Co animation
Actions
Dans la vie réelle



Qui sont les bénéficiaires ?

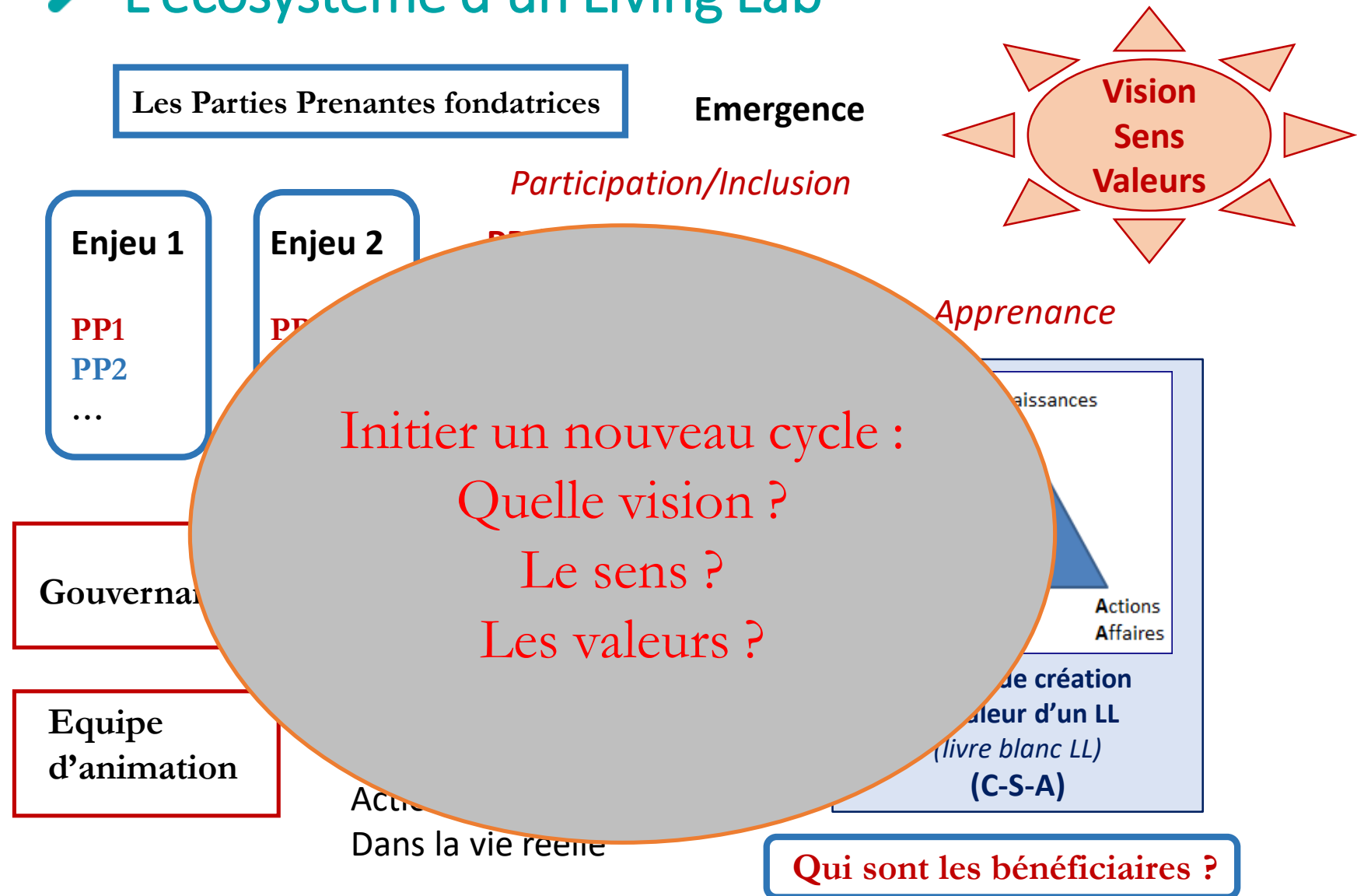
INRAE

Living Lab

21_03_17 Lemanceau et Rochambeau



➤ L'écosystème d'un Living Lab



➤ Agriculture innovation 2025



Innov 3 : Créer des « Living Labs » territoriaux de l'agroécologie et de la bioéconomie

Les **agriculteurs** sont des **acteurs des territoires** ; l'étude de l'organisation, de la transformation et du **fonctionnement intégré des territoires** est donc nécessaire ; elle doit prendre en compte **tous les acteurs** qui y sont présents et la place qui est donnée à l'innovation et aux **processus de changement**.

Penser ces problématiques au sein du **système d'acteurs et du territoire** dans lequel ce système s'insère.

Intégrer les comportements des différents acteurs des territoires (agriculteurs, entreprises en amont et en aval des exploitations agricoles, autres industries, **consommateurs, collectivités territoriales**, etc.) en regard des innovations potentielles, de leur processus de création, d'adoption et de diffusion, ainsi que des **politiques publiques** à même de favoriser ou, au contraire, freiner ces processus

Appel à projets « Territoires d'innovation » ; 10 projets sont orientés vers la transition agroécologique

➤ Un modèle agro-alimentaire en crise

- **Environnementale :**

- Empreinte écologique de l'agriculture
- Réduction de la biodiversité
- Détérioration des ressources : eau, sols,
- Changement climatique auquel est soumis l'agriculture mais auquel contribue l'agro-alimentation

- **Sociale :**

- Revenus des agriculteurs
- Crise identitaire des agriculteurs
- Perte de confiance des citoyens dans leur alimentation
- Régimes alimentaires déséquilibrés ⇒ Maladies liées à l'alimentation
- Gaspillage alimentaire

➤ Nécessité d'une transition agro-alimentaire



➤ Les territoires, la bonne échelle pour la transition agro-alimentaire et les AgroLL

les
carnets
Carasso

APPRENTISSAGES

**Les systèmes
alimentaires
territorialisés**



Contrat de
Transition
Écologique



TERRITOIRES
D'INNOVATION
ND PLAN D'INVESTISSEMENT



**TERRITOIRES
D'INNOVATION**
24 projets lauréats

Dossier de presse - Vendredi 13 septembre 2019

➤ L'échelle du territoire permet la vision systémique des AgroLL

- En intégrant l'ensemble de la chaine de valeurs :

Production



Transformation



Distribution



Consommation



➤ *Illustration sur les légumineuses TI 'Dijon, Alimentation Durable 2030'*
Sophie Nicklaus

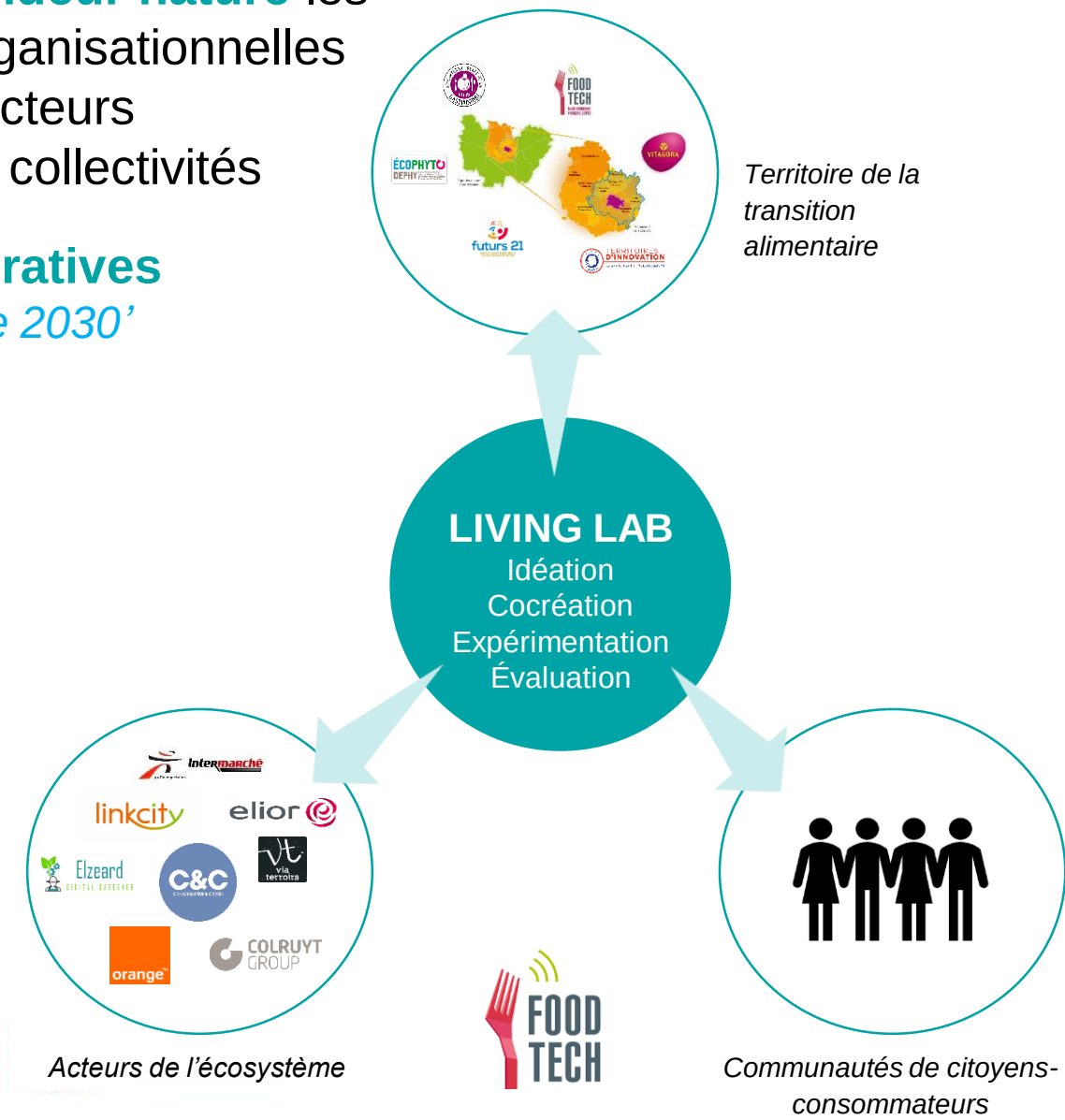
➤ Impliquer les acteurs et les citoyens dans la transition

- **Co-construire & tester grandeur nature** les innovations techniques et organisationnelles
- **Impliquer** les citoyens, les acteurs économiques et sociaux, les collectivités

Stratégies d'innovation, itératives

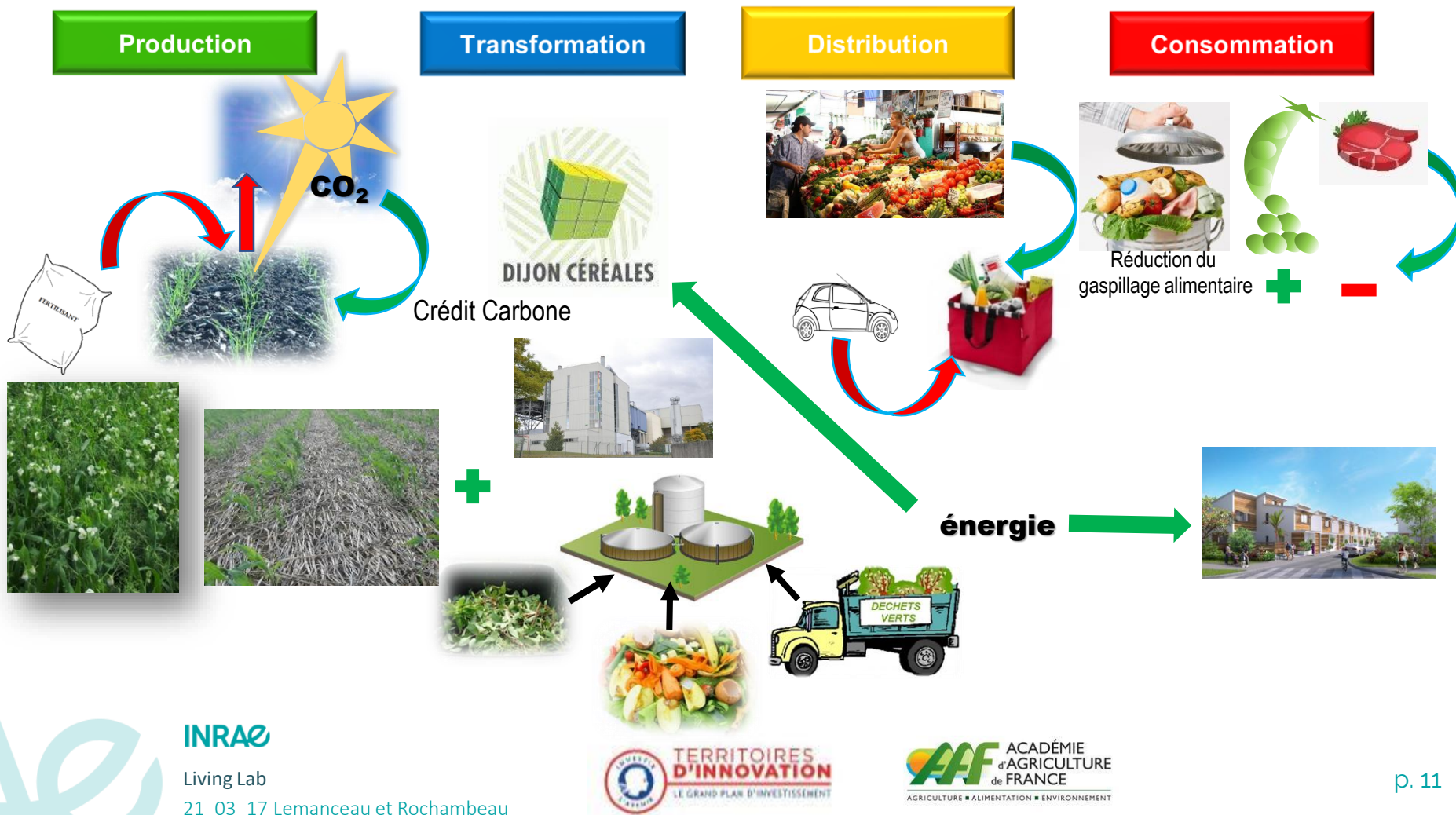
➤ TI 'Dijon, Alimentation Durable 2030'

- Des compétences
- Des outils d'innovation
- Des lieux
- Des expertises scientifiques
- Un cadre légal



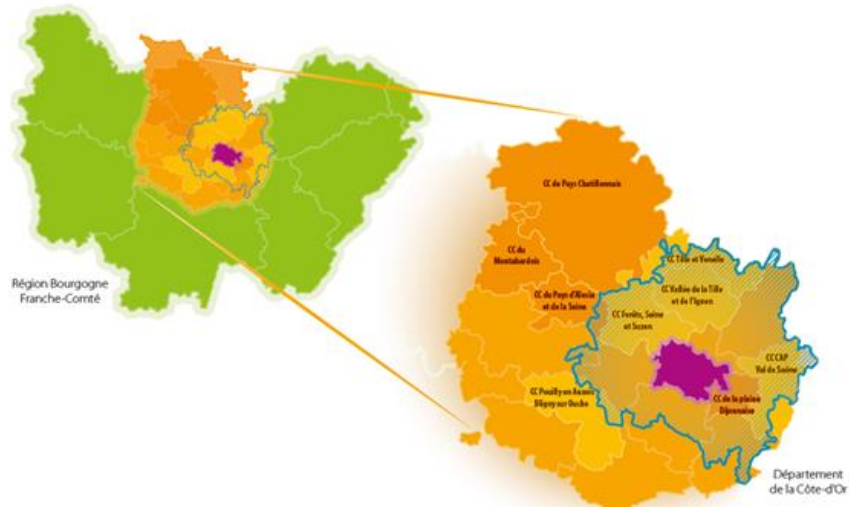
➤ Evaluation des impacts réels des AgroLL

Illustration : indicateur systémique de l'empreinte C de l'alimentation
TI 'Dijon, Alimentation Durable 2030'



➤ Relations avec les territoires associés

- **Relations entre bassins de production et bassins de consommation**
↳ **cohésion entre urbain et rural**



 *TI 'Dijon, Alimentation Durable 2030'*

➤ Les AgroLL dans les systèmes d'innovation agricoles

G. Faure et al., 2018 Innovation et développement dans les systèmes agricoles et alimentaires

Des enjeux spécifiques au XXI siècle

Une dimension très politique ; l'agriculture dans la société

Les grandes transitions

Du modèle linéaire aux systèmes d'innovation

AKIS (pour Agricultural Knowledge and Information Systems)

AIS (pour Agricultural Innovation Systems)

La recherche-action en partenariat (RAP)

Approches plus englobantes, connaissances hétérogènes, réseaux d'acteurs, remettre l'humain au centre, apprentissage, capacitation

Les AgroLL

Placer les agriculteurs et les citoyens au cœur du dispositif

Penser l'innovation au prisme de la finalité sociale

Elargissement des Parties Prenantes à la Société Civile

Partage du pouvoir au sein des gouvernances

➤ AgroLL et recherche agronomique

Les AgroLL ne sont pas des projets de recherche

Une nécessaire implication des chercheurs

Un changement de posture

Les chercheurs sont une partie prenante parmi d'autres

Les AgroLL restent un objet de recherche

Une condition nécessaire au succès des Territoires d'Innovation et des AgroLL

Un objet d'étude qui devrait intéresser l'Académie

Nous espérons que d'autres séances se tiendront sur le thème des AgroLL et des Territoires d'Innovation



INRAE

Living Lab

21_03_17 Lemanceau et Rochambeau

