

Recherche appliquée et transfert :
Quels besoins et leviers pour accompagner les
transitions des exploitations vers la multi
performance ?

aGRICULTURES
& TERRITOIRES
CHAMBRE D'AGRICULTURE

Eric Collin – Directeur Entreprises et
Conseil – Chambres d'agriculture France
- APCA

Académie d'Agriculture de France – 13 novembre 2019

Les transitions agroécologiques... et la résilience des exploitations



- Transitions agroécologiques choisies ou subies par l'exploitation ?
- Un agriculteur vise la réalisation de son projet, la transition n'est qu'un moyen, la trajectoire constitue le chemin
- Le projet de l'entreprise comme levier de la transition
- La multiperformance : pour atteindre l'optimum et la résilience, valoriser toutes les performances de l'entreprise

RD et Transfert : des clés pour l'adaptation des exploitations



- Problématiques complexes : vers une combinaison de solutions au service d'un projet d'entreprise
- Le transfert par « ruissellement de la RD » ne suffit plus (délais, cible, intégration des solutions, innovations ascendantes...)
- Le transfert et l'appropriation par l'agriculteur et le conseiller deviennent les enjeux d'un nouveau développement agricole (évolution système..., conseil global, projet stratégique)

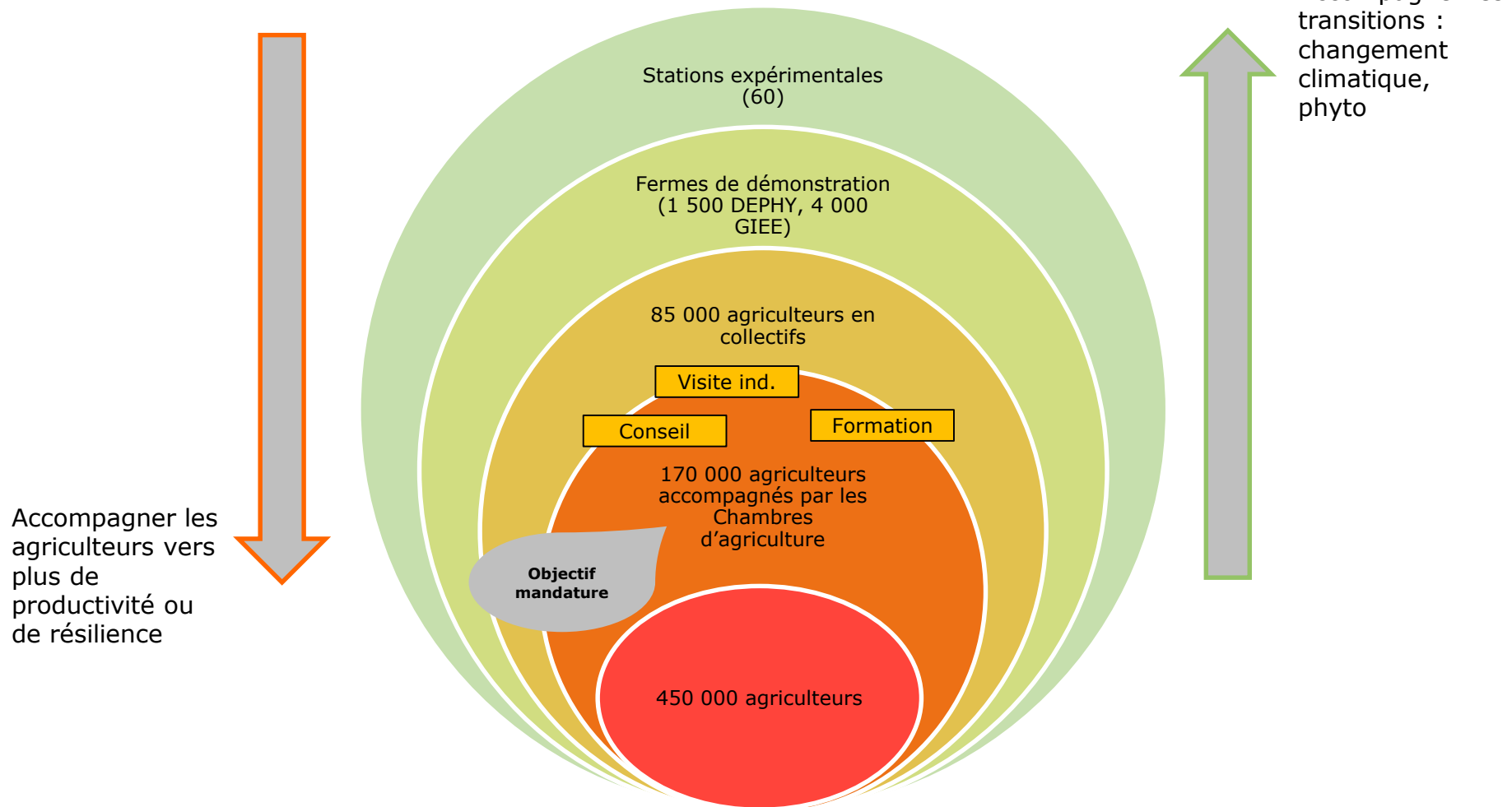
Transition Vs Massification



- Pour impacter les enjeux économiques, climatiques, environnementaux => il faut atteindre une masse critique d'exploitations
- Comment convaincre les agriculteurs et inscrire dans les projets d'exploitation des objectifs de transition
- Le défi de la massification
- Le modèle en cascade est-il efficace ? À Quelles conditions ?
- Stations expé ? Fermes de démonstration ? Groupes ?
Comment dépasser les plafonds

Massification des agriculteurs accompagnés : le réseau des Chambres

La nécessité d'actions imbriquées



Déployer le conseil de transition

Les défis pour les Chambres d'agriculture



- Travailler à un modèle plus inclusif des actions conduites de la R&D au conseil individuel, en intégrant les différentes strates : Fermes de démo, groupes, formation, etc.
- Mixer les approches métiers et favoriser l'émergence de conseil généraliste capables d'intervenir sur différentes actions et en interaction avec des conseillers spécialisés en cas de besoin
- Faire des collectifs des lieux de prospection d'agriculteurs à conseillers et former, et pour cela renforcer les collectifs existants
- Monitorer notre action, à l'ensemble des niveaux, au regard d'indicateurs chiffrés : nombre d'agriculteurs touchés, chiffre d'affaires

Stratégie des Chambres d'agriculture

Domaines d'activités DAS (orientations nationales)

**1. Conseil installation,
transmission et
conseil d'entreprise**

**2. Conseil Strat :
multiperformance,
transitions agricoles**

**3 Conseil optimisation
technique et acc.
groupes**

**4. Stratégie Conseil
Elevage**

**5. Innovation,
Recherche-
Développement**

**6. Accompagnement du
développement
numérique de
l'agriculture dans les
territoires**

**7. Formation des
agriculteurs et des
collaborateurs**

**8. Information et
conseil réglementaire**

**9. Accompagnement
des filières créatrices de
valeurs et
développement de la
bioéconomie**

**10. Agriculture
biologique**

**11. Circuits courts et
agritourisme**

**12. Développement
forestier et
agroforestier**

**13. Agriculture
urbaine**

**14. Ruralité, projets
de territoire et
services aux
collectivités**

**15. Représentation et
mission consulaire**

16. Communication

Contexte



Avant 2023, PAC actuelle

- Une expérimentation dans certaines régions
- Avec un diagnostic et plan d'entreprise simplifiés
- Des MAEC « transformantes » seraient créées et forfaitisées pour quelques trajectoires (bien identifiées). Elles seraient une fusion et une forfaitisation de quelques MAEC existantes
- Accès à une priorité sur PCAE investissement



Après 2023, nouvelle PAC

- Une nouvelle mesure dans le pilier 2
- Co-finançant les investissements matériels, immatériels, et incluant une dotation pour évolution des pratiques
- Une proposition d'amendement dans le futur règlement

Travaux exploratoires pour construire les MAEC « transformantes » à partir des mesures actuelles

Quelques exemples à court terme :

- HVE grandes cultures
- HVE viticulture
- Fermes bas carbone ruminant
- Label rouge en viande bovine