

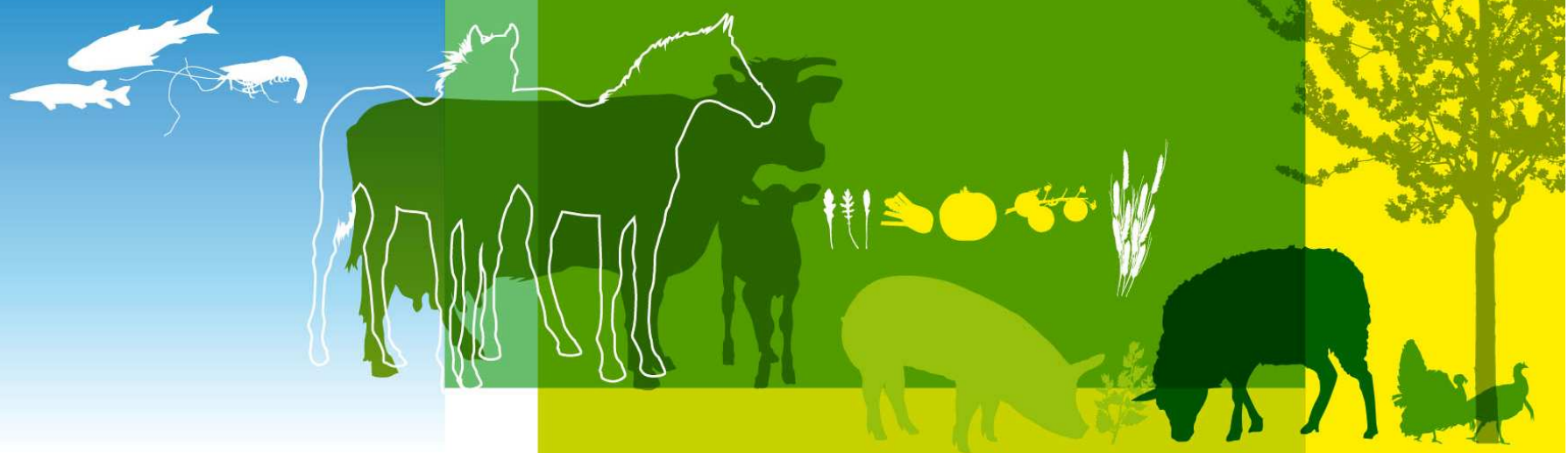
Prospective

Filière française

des fruits et légumes

Académie d'Agriculture de France

25 mai 2016

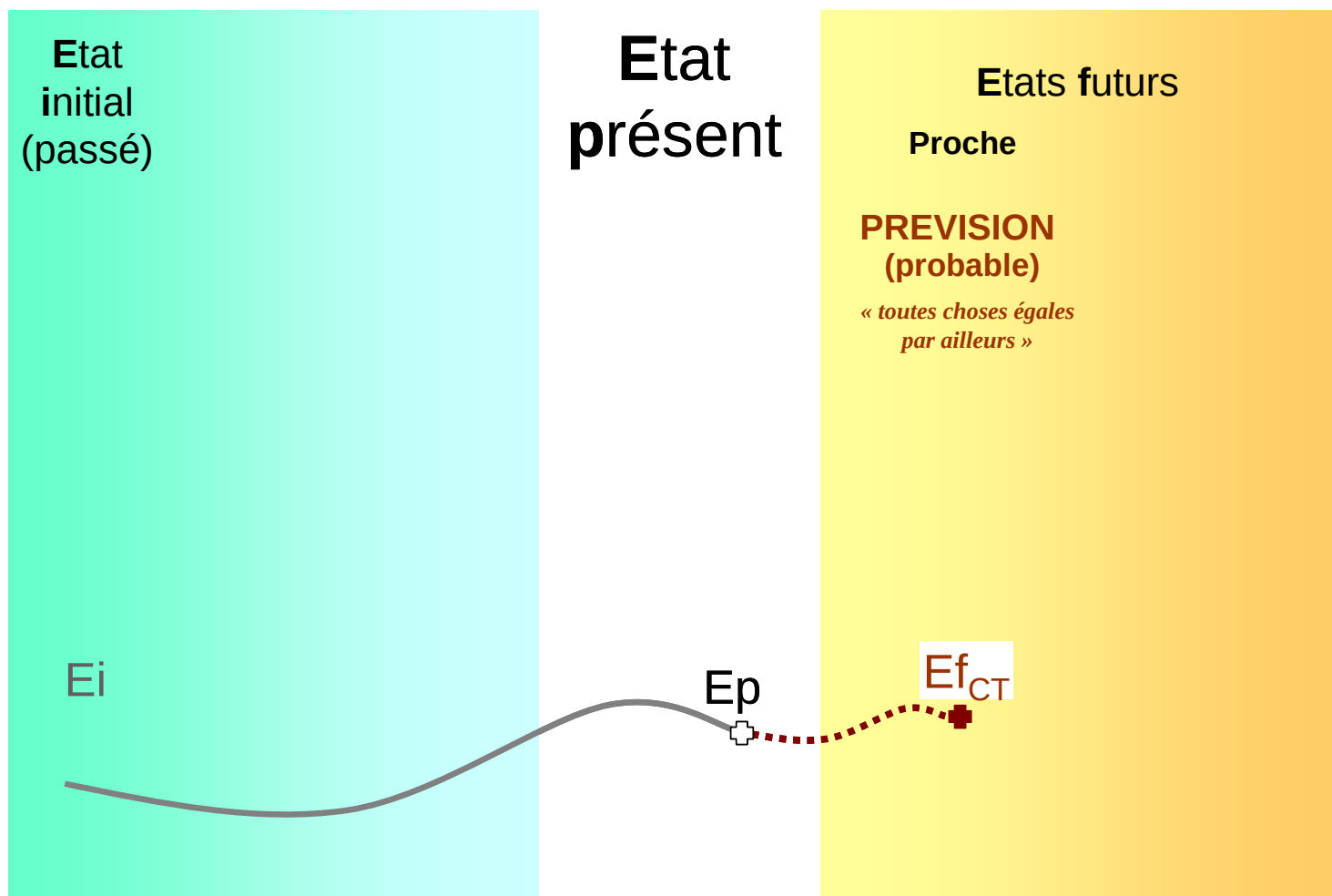




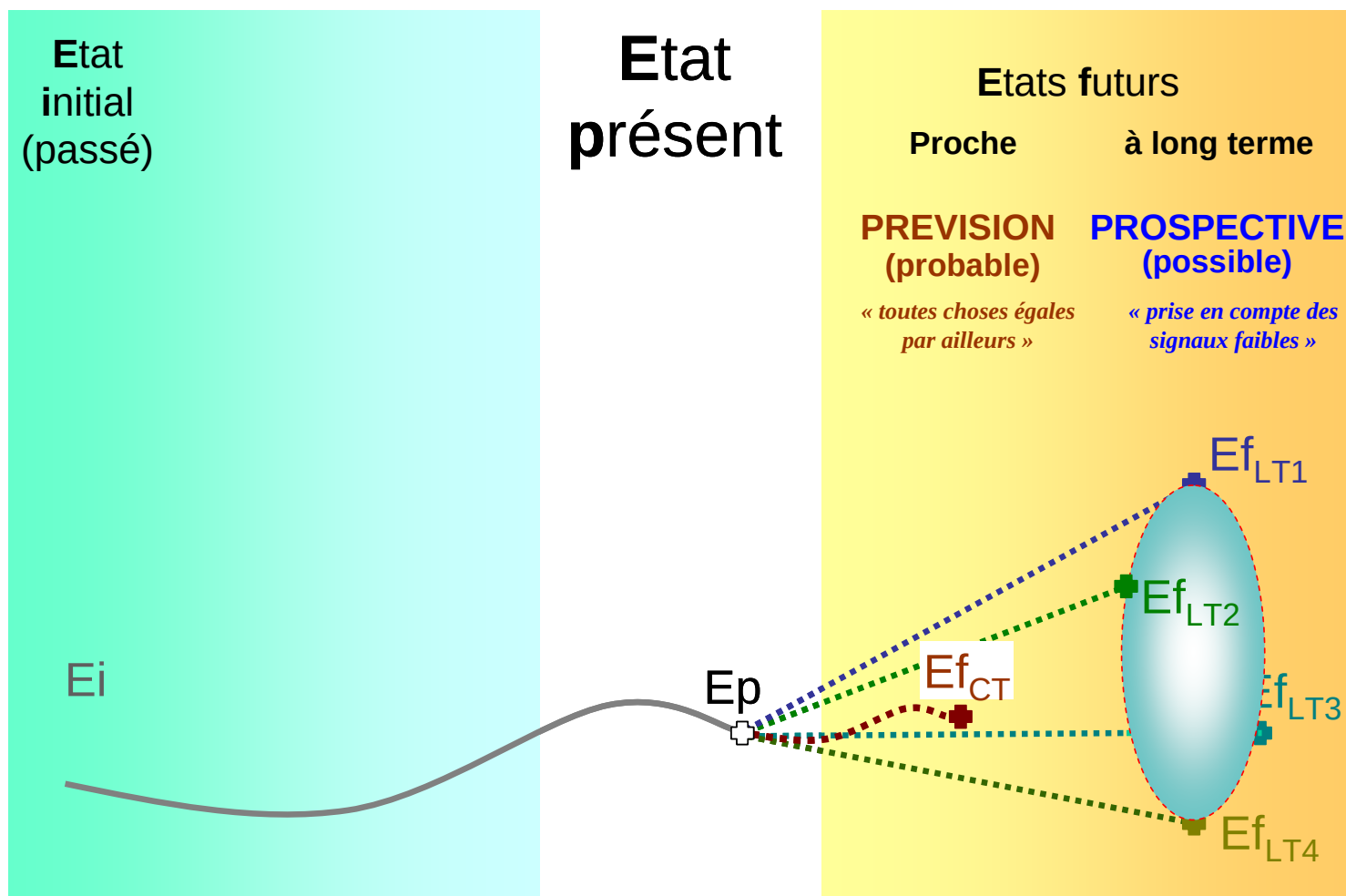
Déroulement de la présentation

- qu'est ce que la prospective ?
- rôle de la prospective pour les filières agricoles à FranceAgriMer
- méthode utilisée pour la filière française des fruits et légumes
- les 5 scénarios pour le futur à 20-25 ans de la filière française des fruits et légumes
- usage des scénarios
- spécificités et avantages de la méthode SYSPHAMM
- suites données

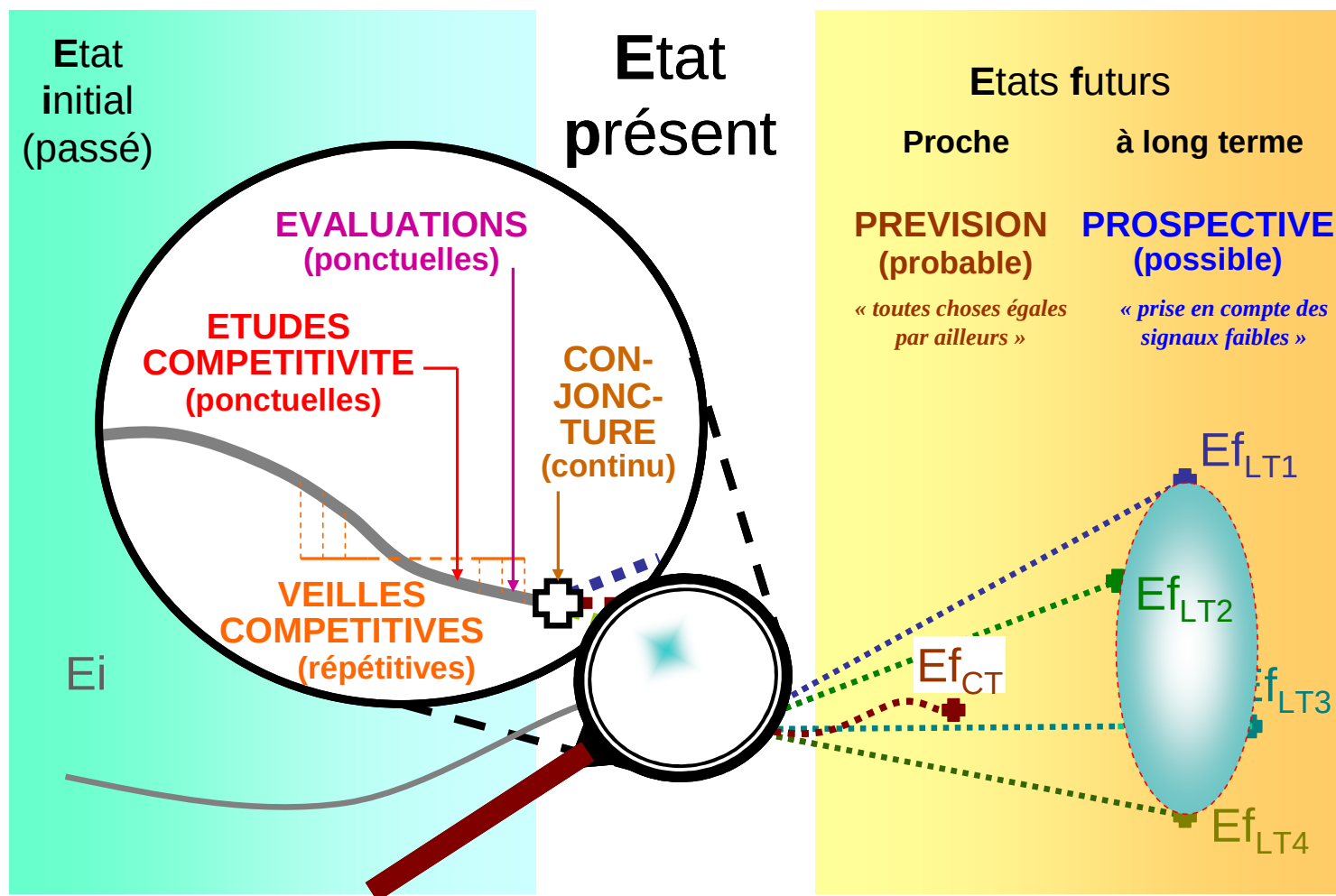
Les outils d'aide à la décision stratégique « filière » (1)



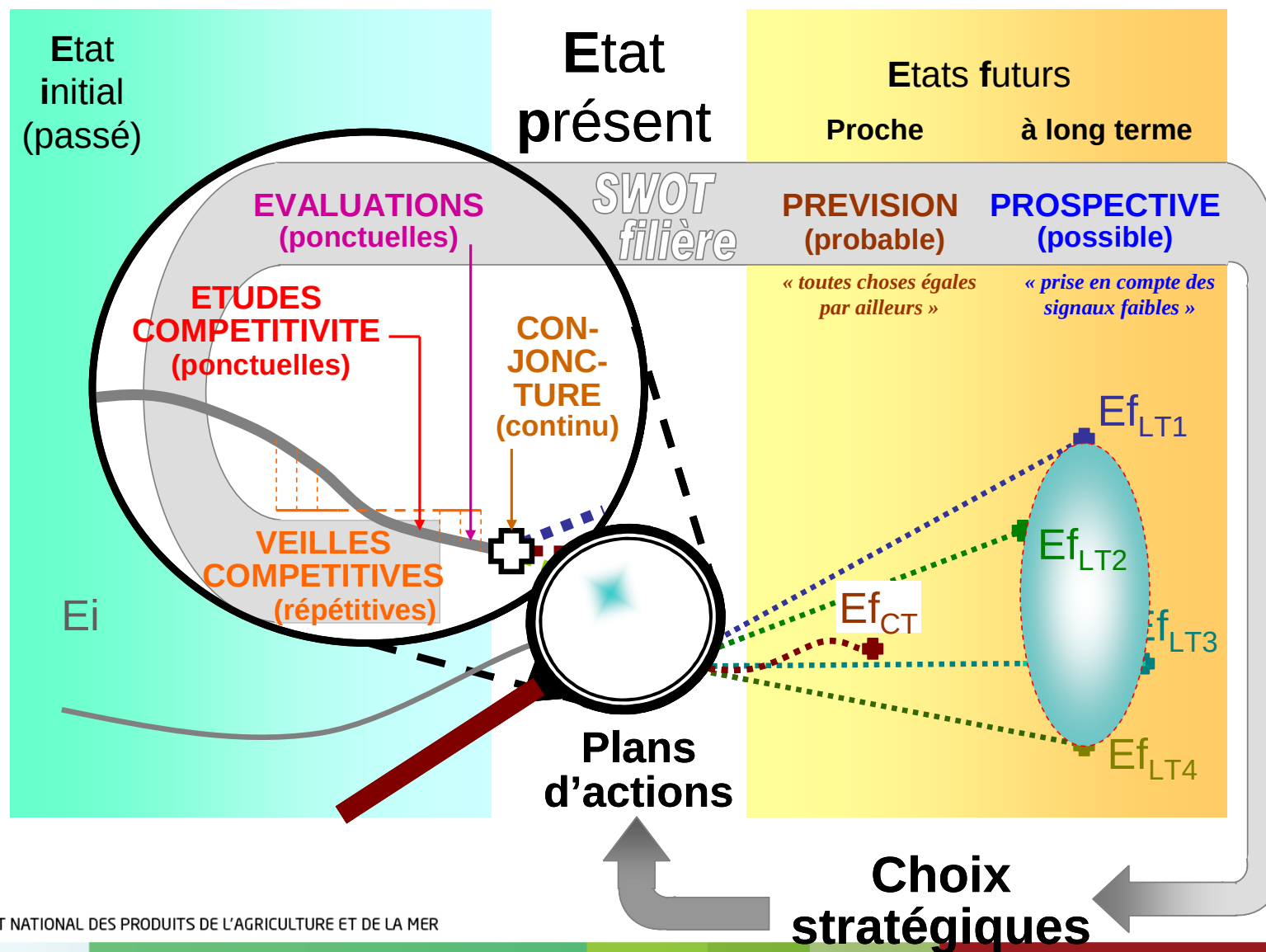
Les outils d'aide à la décision stratégique « filière » (2)



Les outils d'aide à la décision stratégique « filière » (3)



Les outils d'aide à la décision stratégique « filière » (4)



La mise en œuvre de la méthode SYSPHAMM
De quelques centaines d'hypothèses à 5 scénarios globaux

« accordéon de la complexité »

Prise d'air

Son

Limite filière
+
Métaplan

Création d'hypothèses
(selon différentes approches
recyclage de prospectives
existantes & exposés ad' hoc)

Production de 220 hypothèses

Choix des hypothèses à retenir
et confrontation à la
représentation du système

87 hypothèses retenues

8 d'agrégats d'hypothèses

32 micro-scénarios

33 hypothèses réparties
au sein 4 agrégats

11 macro-scénarios

**5 scénarios
globaux**

Prise en compte de
la complexité, puis
effort de synthèse
de l'information se
succèdent

**Matrice d'influence
dépendances**

A - Le triomphe du fonctionnel

Territoire dédié à la
production, consommation
d'aliments et de produits
élaborés

B – Proximité éco-conditionnelle

Soutien public à l'éco-
conditionnalité et approvi-
sionnement à prix modérés
des plus modestes

C – Seul le transformé résiste

Compétitivité prix du
transformé en GMS, le
frais inaccessible

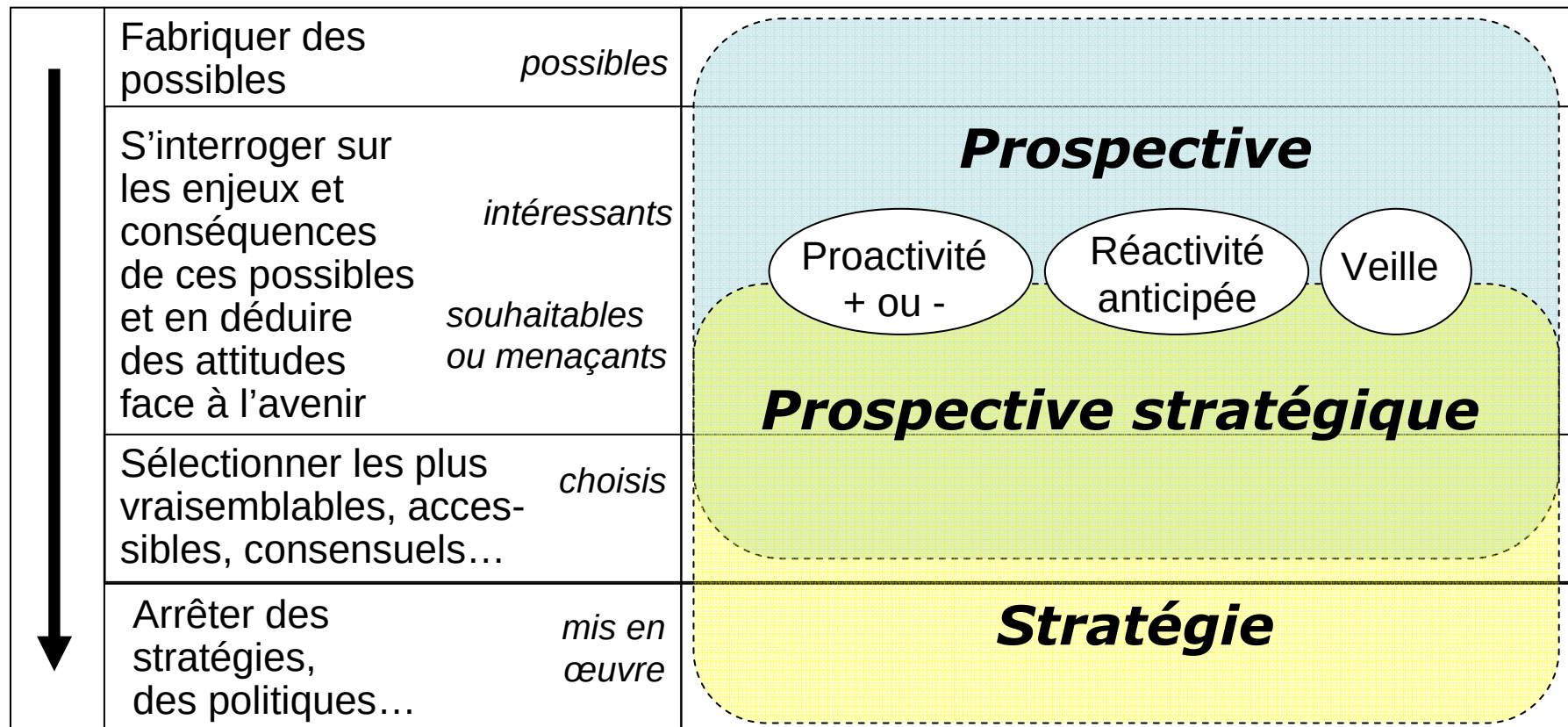
D – Le service limité en frais

Gamme standardisée en GMS et courte
en circuits de proximité limitent l'étendue
de l'offre en produits frais

E – Des F&L présents partout

Un commerce mondial tenant compte de normes
sociales et environnementales et une PAC éco-
conditionnelle améliorent l'accessibilité des F&L,
et la valorisation des coproduits

Que faire des scénarios ?





Le choix de la méthode SYSPHAMM

La méthode SYSPHAMM a été choisie parce qu'elle permet :

- De prendre le temps de la construction des **représentations communes** notamment entre professionnels des filières, experts de l'administration et chercheurs
- De **casser le pouvoir exclusif de l'expert** : chaque hypothèse
 - est issue de proposition émanant de tous les membres de la cellule d'animation, à partir d'exposés d'experts.
 - est rédigée en recto et en verso afin de ne pas préjuger de l'avenir
- De **favoriser l'interdisciplinarité** : une fois les hypothèses mises en relation dans la matrice d'influence dépendance qui sert de trame aux scénarios, c'est bien l'ensemble du système qui est projeté dans le futur
- De **changer d'échelle** : développement de la méthode de bouturage greffage par Aigrain & Hannin pour adapter l'exercice à un champ (géographie, métier,...) spécifique en réutilisant une partie de la matrice



Suites données

- Difficulté de la transmission des résultats :
 - Travail sur les supports rapport, synthèse, films animés,...
 - développement d'une pratique de forum interactif de mise en débat des scénarios (enjeux et conséquences, attitudes stratégiques)
- Des séminaires à la demande des familles et particulièrement
 - de l'UNILET :1 journée en 2012 avec 2 chercheurs de l'INRA,
 - de Légumes de France et de la FNPFruits (décembre 2012)
 - de FELCOOP avec 16 dirigeants de coop en mai 2013
 - du CSIFL 1 journée de forum avec 50 importateurs le 1er avril 2016.
 - également avec l'ensemble des chercheurs de l'INRA, 2 ½ journées de réflexion pour la recherche
- Déclinaison en bouturage greffage
« Quelles variétés adaptées aux futurs systèmes de production arboricoles et aux futures demandes de fruits ? » en partenariat CTIFL / INRA / FranceAgriMer