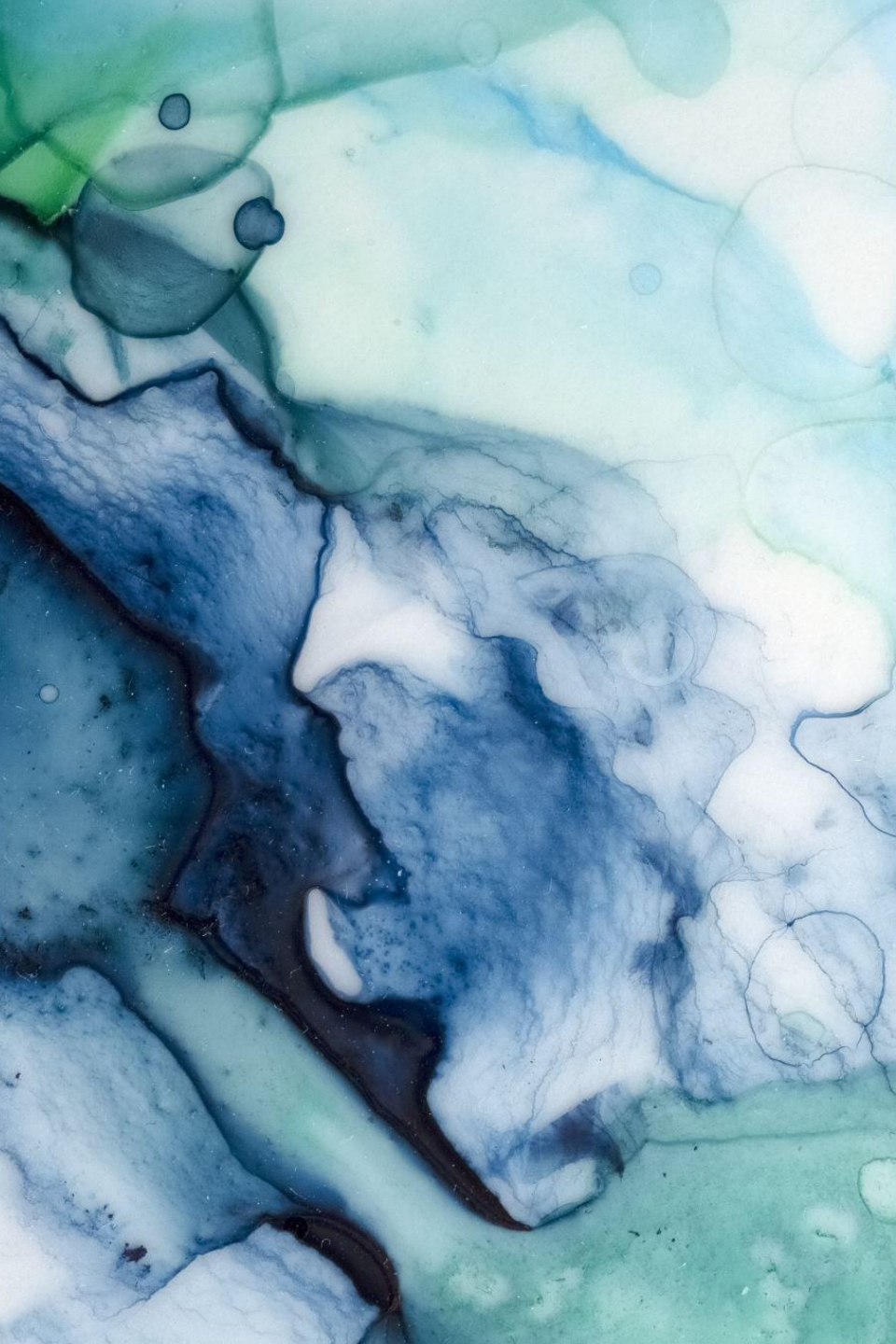




Qui pour gouverner l'installation en agriculture ?

NOUVEAUX ACTEURS, NOUVEAUX PROFILS ET MILLEFEUILLE POLITIQUE :
ÉLÉMENTS POUR REPENSER LES ENJEUX DE L'INSTALLATION

CÉCILE GAZO, docteur en sociologie

24 SEPTEMBRE 2025 – ACADÉMIE D'AGRICULTURE DE FRANCE

Introduction

L'installation en agriculture au carrefour d'un nombre croissant d'enjeux

❖ Travail doctoral (2019-2023) sur la multiplication des dispositifs de soutien à l'installation

Un regard centré sur l'action publique et les causes de la multiplication des offres d'accompagnement à l'installation

❖ Plusieurs travaux visant à caractériser la diversité des triptyques « profil-projet-structure » chez les installés récents

Qui sont les nouveaux installés ?

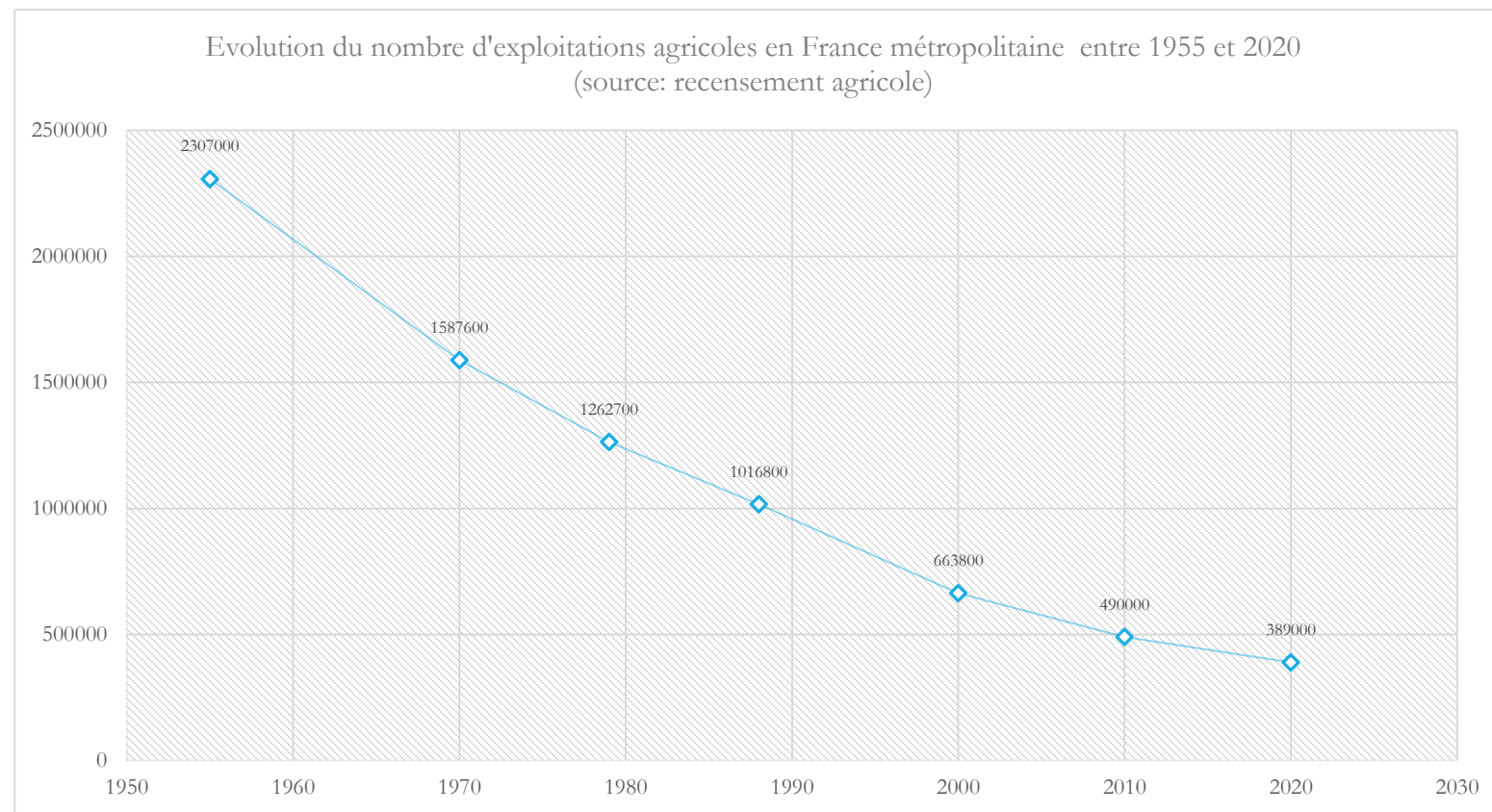
I – Contexte et enjeux autour de l'installation



L'agriculture familiale française et la figure du chef d'exploitation fragilisées:

Quelques chiffres

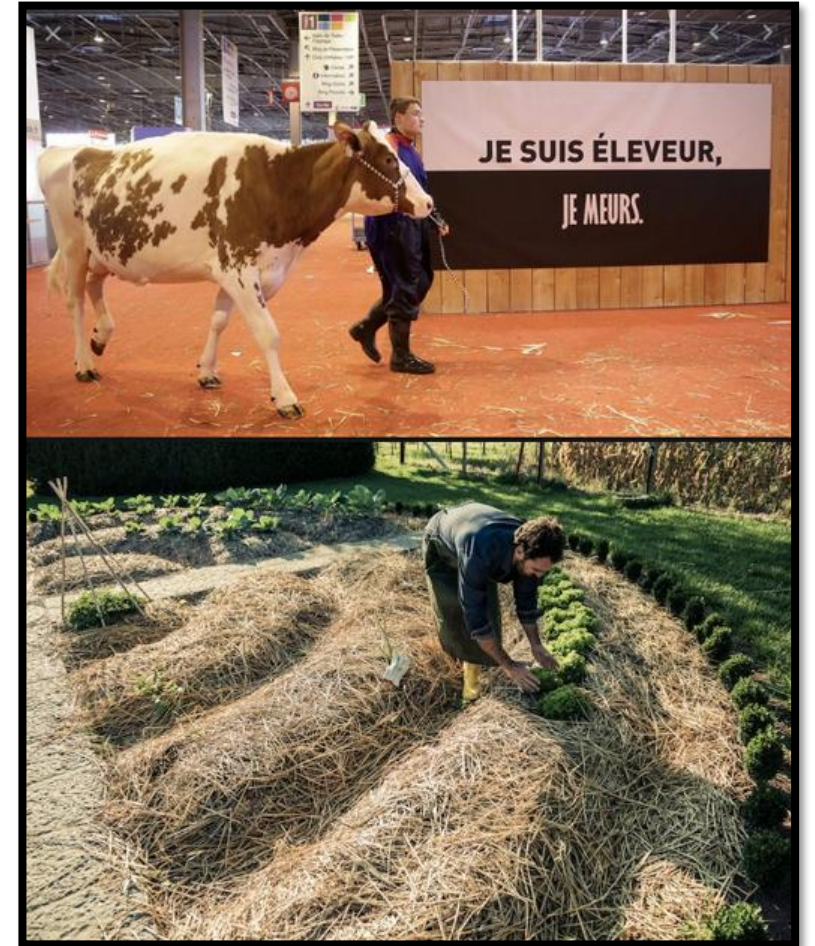
- Diminution impressionnante du nombre d'exploitations agricoles et d'actifs non-salariés depuis 1950.
- En moyenne une installation pour deux à trois cessations d'activité en fonction des régions et des filières.
- La pyramide des âges est telle que d'ici 2026 la moitié des agriculteurs français pourront prétendre à la retraite.



I – Contexte et enjeux autour de l'installation

Des tendances qui s'accroissent

- Diminution du nombre de profils classiques de candidats à l'installation (issus du monde agricole, de formation initiale agricole)
- De plus en plus d'exploitations sans repreneurs et/ou dites « intransmissibles »
- Difficultés de renouvellement rencontrées par certaines filières comme les bovins-lait et les bovins-allaitant et plus globalement par les filières en circuit long de commercialisation (en fonction des territoires).
- Attractivité du secteur agricole pour des personnes qui envisagent des **reconversions professionnelles** (principalement maraîchage et petit élevage)



II - Histoire des politiques de soutien à l'installation

Une histoire en quatre temps : vue d'ensemble

1960 - 1980 : Le temps de l'institutionnalisation de la politique nationale

1980 - 1995 : Le temps de la contestation et de l'eupéanisation

1995 - 2010 : Le temps des synthèses fragiles

2010 - 2023 : Le temps de la multiplication et de la régionalisation

III – Actualités des politiques dédiées au soutien à l'installation

Présentation du parcours officiel à l'installation avant 2023



FORMATIONS INITIALES ET CONTINUES



Programme Accompagnement à l'installation transmission en agriculture (AITA)

INAF



PAI

CEPPP

Stage 21h

DJA/DNA - Exonérations

Répertoire Départ-Installation – Stage parrainage

Emergence de projet

Idée

Formalisation du projet

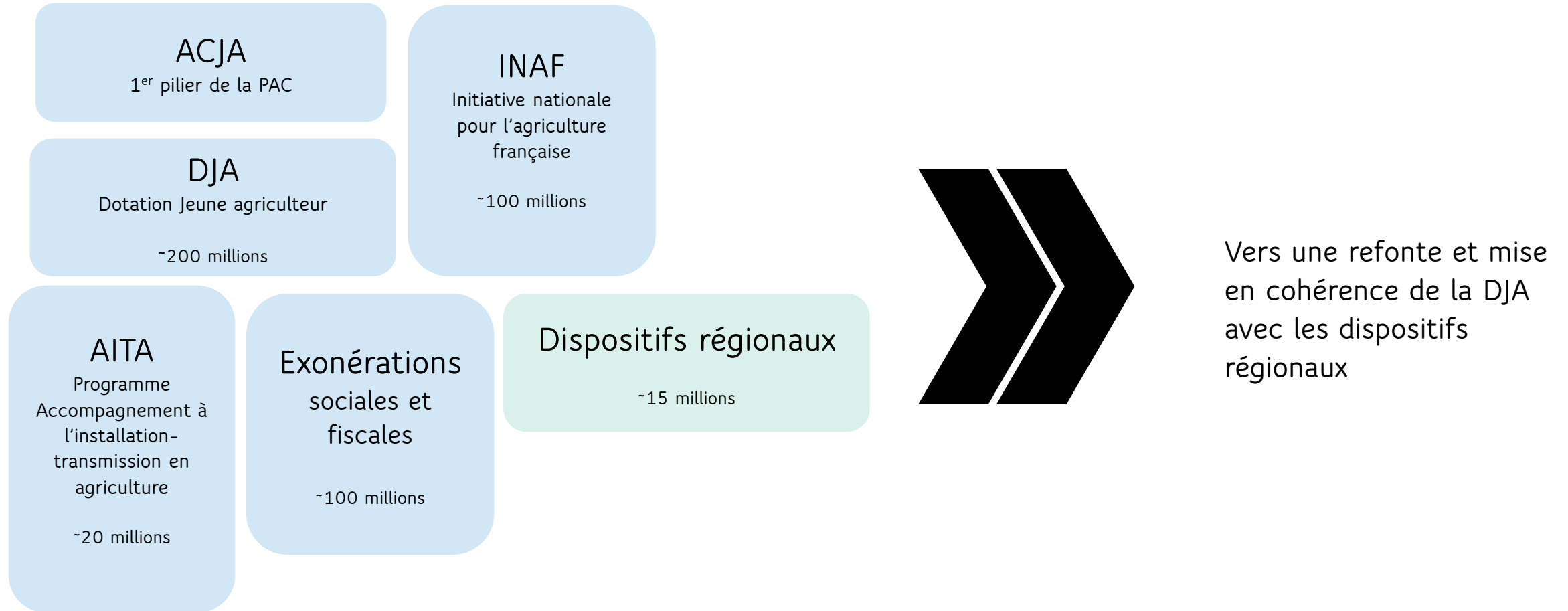
Concrétisation

Installation



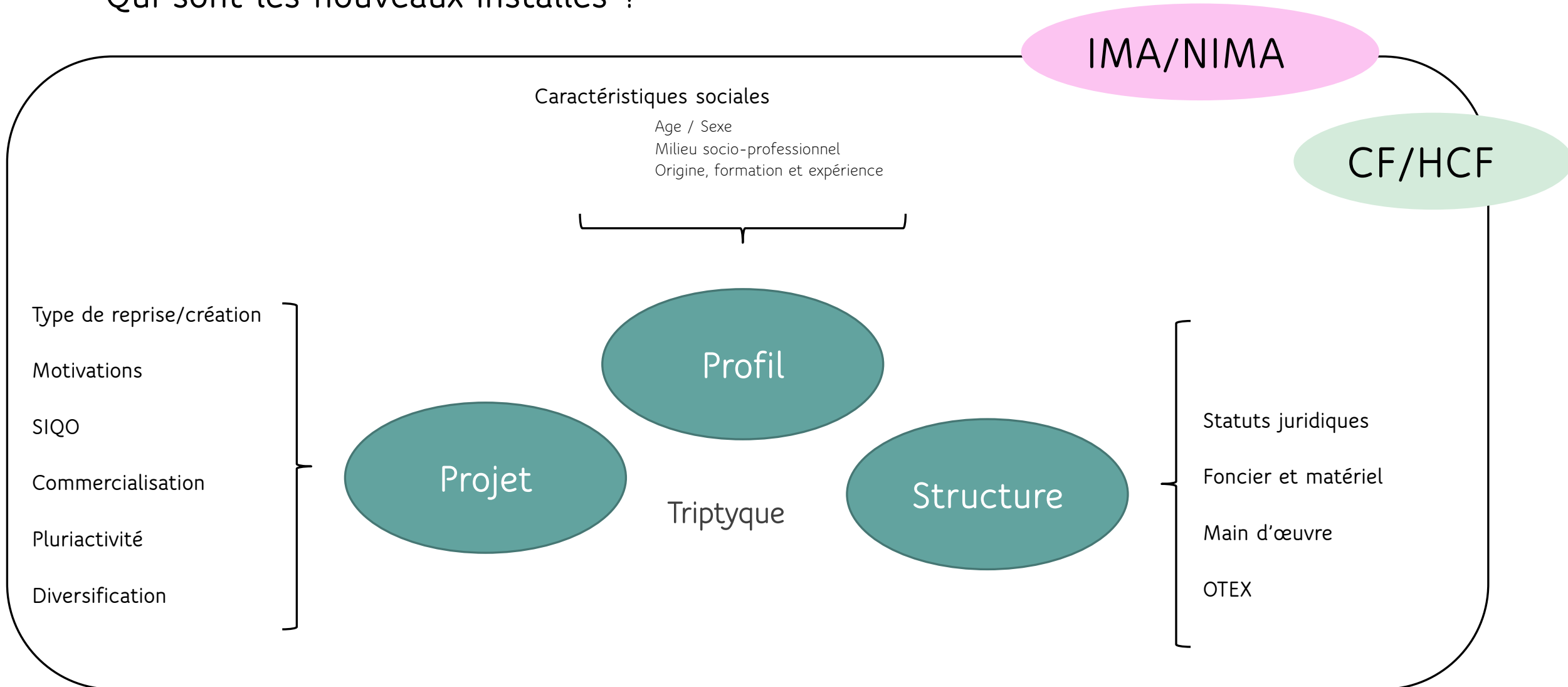
III - Actualités des politiques dédiées au soutien à l'installation

Présentation des dispositifs publics européens, nationaux et régionaux



IV - Retour sur l'évolution des profils de candidats à l'installation

Qui sont les nouveaux installés ?



V - Vers une multiplication des initiatives de soutien à l'installation. Causes et conséquences

- L'enjeu du renouvellement des générations est différemment perçu comme un problème public.

En fonction des époques, en fonction des acteurs, en fonction des régions et des filières.

La manière d'appréhender le problème conduit à des politiques et instruments différents (modernisation vs assurer maintien d'agriculteurs sur le territoire)

Des enjeux préoccupants pour un nombre croissant d'organisations professionnelles.

- Le constat de l'apparition d'initiatives privées et publiques très diverses qui viennent en complémentarité/concurrence avec le dispositif public national

Un dispositif public étatique unique critiqué, contourné, supplémente.

- Difficultés rencontrées par les acteurs publics pour « gouverner » l'installation.

Un appareil statistique obsolète qui prend peu en compte l'évolution des profils de candidats à l'installation. Des fonds d'origines diverses.

V - Vers une multiplication des initiatives de soutien à l'installation. Causes et conséquences

1

Perception de l'enjeu en fonction des familles d'acteurs

Coopératives et filières

- Renouvellement des coopérateurs
- Maintien des volumes de production
- Maintien des outils industriels

Etat

- Souveraineté alimentaire
- Aménagement du territoire
- Préservation de l'emploi

OPA- JA

- Préservation du poids de l'agriculture professionnelle
- Maintien d'un tissu d'agriculteurs
- Légitimité d'existence

Collectivités territoriales

- Maintien de l'activité sur le territoire et entretien du paysage
- Relocalisation de l'alimentation
- Préservation de l'emploi agricole

Associations paysannes

- Renforcement du poids de l'agriculture paysanne
- Changement de modèle agricole
- Soutien des NIMA

Entrepreneurs

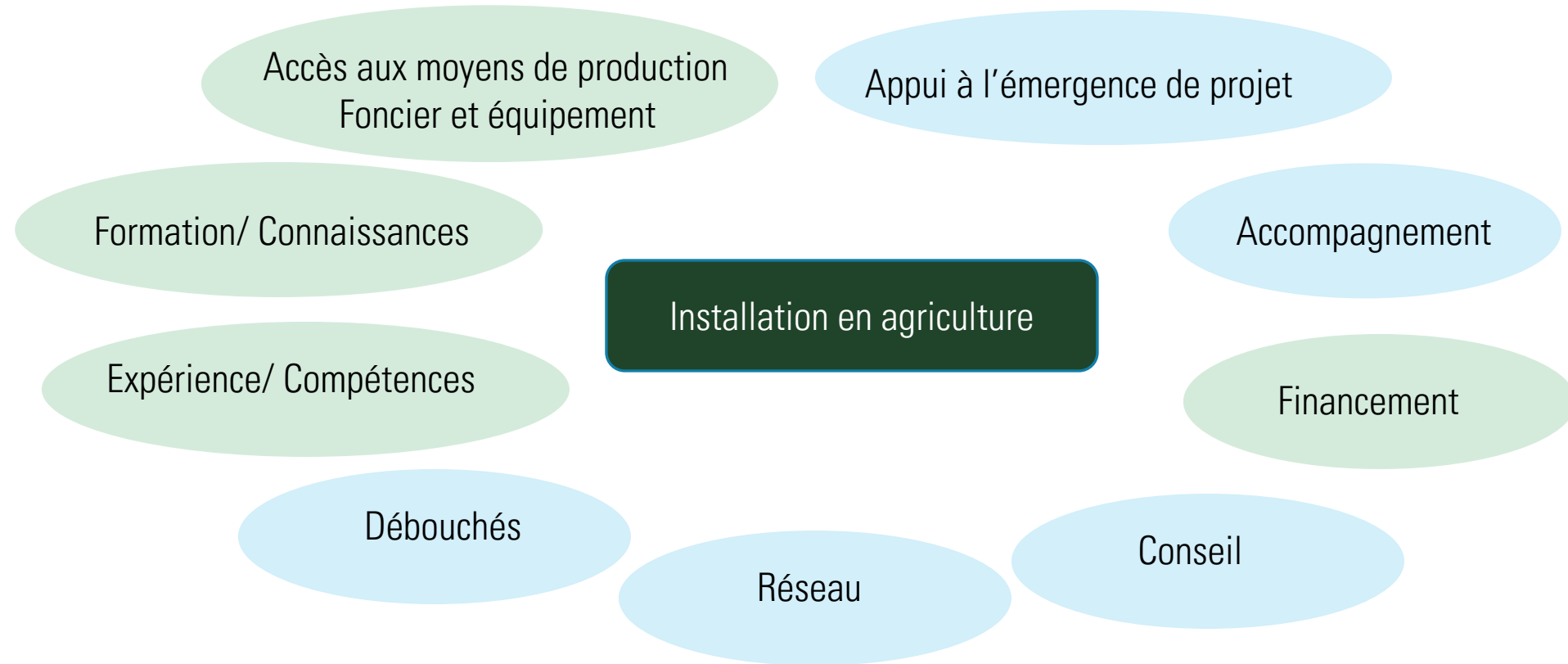
- Renforcement des pratiques agroécologiques (impact)
- Importation de nouvelles compétences de gestion
- Renouvellement des méthodes d'accompagnement

Sentiment d'urgence qui est de plus en plus présent.

La façon de concevoir le renouvellement agricole comme « problème public » a une influence sur la mise en œuvre de nouvelles initiatives et sur l'émergence de partenariats.

2

Les 9 dimensions de l'installation



L'installation peut être soutenue sous différents angles : autant d'initiatives possibles.

V - Vers une multiplication des initiatives de soutien à l'installation. Causes et conséquences



Accompagnement global

Projet de vie

Projet professionnel

Coaching et mentoring

Parrainage et tutorat

Expérience/Compétence

Bénévolat (wwwoofing)

Stage - immersion

Salariat

Test d'activité

Accès au foncier

Repérage et mise en relation

Portage de foncier

Location

Mise à disposition

Emergence de projet

Promotion métier

Publication d'ouvrages et contenu

Semaines découvertes

Réunions collectives

Formation - Accompagnement

Insertion dans un réseau

Parrainage et tutorat

Organisation d'évènements

Mise en relation OPA/assos

Financements

Aides directes production

Aides à l'investissement

Aides à la trésorerie

Prêts ou contre-garanties

Dons avec contreparties

Réductions de cotisation

Prise en charge de frais divers

Conseil spécialisé

Administratif et juridique

Stratégique et financier

Technico-économique

Formation/Connaissance

Techniques de production

Gestion et comptabilité

Marketing et management

Formation qualifiante (CPA)

Débouchés commerciaux

Augmentation des droits à produire

Mise en relation clientèle

AMAP - Magasin de producteur

3

Diversité de profils et de besoins – Aspirations de changement

Evolution des profils de candidats à l'installation qui se présentent dans les Points accueil installation

- De nouveaux enjeux : recherche de sens, urgence climatique, enthousiasme autour de l'entrepreneuriat à *mission, raison d'être, impact, lien social...*
- **Engouement pour l'agroécologie** : des appropriations différentes du terme en raison des dimensions sociales et techniques qu'il comporte.
- Recherche de valeur ajoutée et diversification

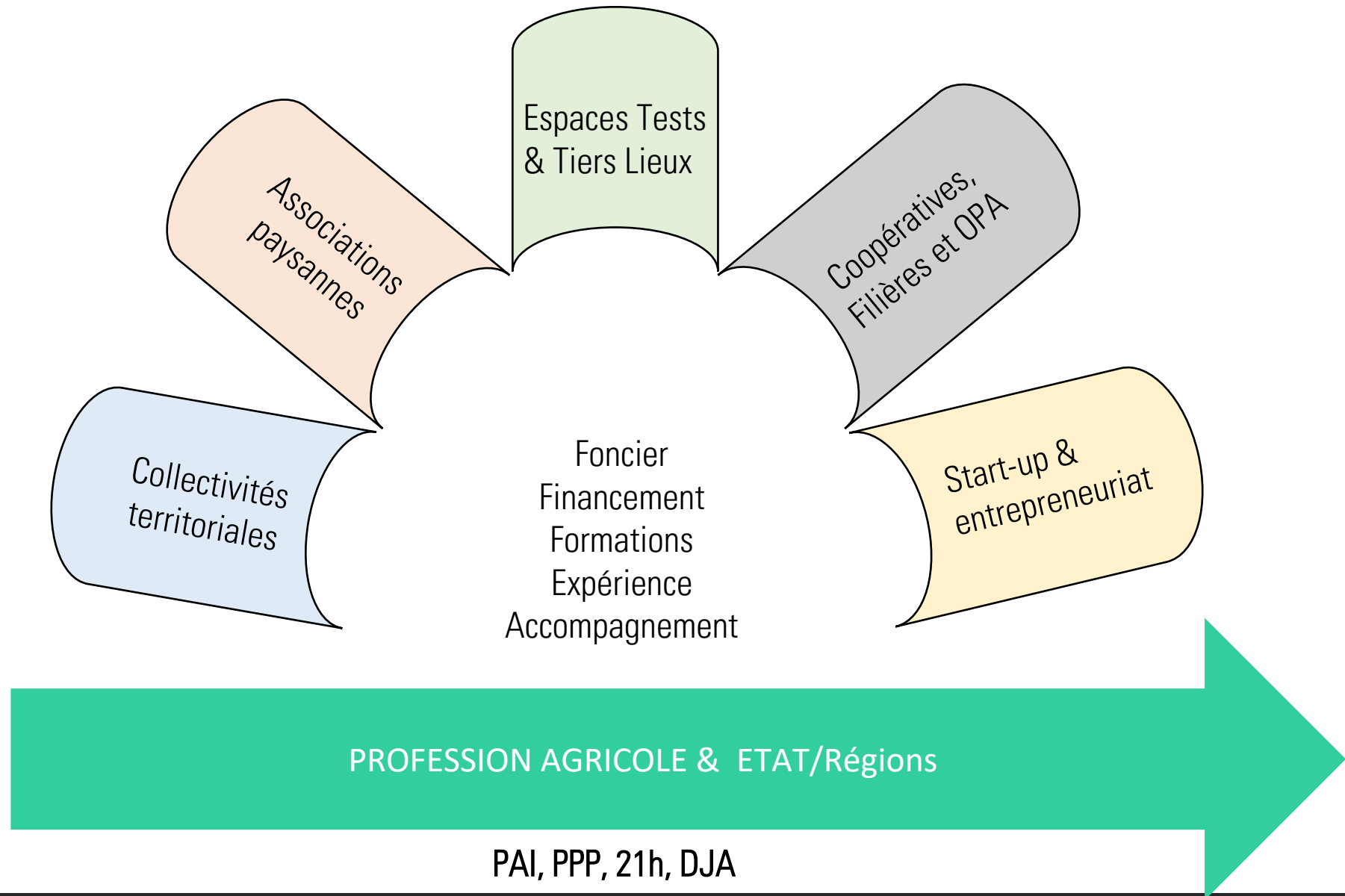
Éléments similaires dans les motivations des fondateurs d'initiatives liées à l'entrepreneuriat (lien avec l'économie sociale et solidaire).

L'évolution des profils de candidats à l'installation et l'engouement social porté aux transitions écologiques et agroécologique conduisent à l'émergence de nouvelles initiatives.

Ces évolutions amènent également à revoir les dispositifs d'insertion dans les métiers.

Diversification des profils / diversification des dispositifs : multiplication des portes d'entrées

V - Vers une multiplication des initiatives de soutien à l'installation. Causes et conséquences



Accompagnement et formations entrepreneurs

Matrice

BGE

HECTAR

Initiative France

France Active

Caisse des dépôts

Banque des territoires

Banque publique
d'investissement

Institutions publiques

Région de France

Conseils Régionaux

Conseils départementaux

EPCI

Ministère de l'agriculture et de la
souveraineté alimentaire

ETAT

Pouvoirs publics

DRAAF

DDT

PNR

Pays

Enseignement
agricole

Banques et financement participatif

Fondations privées

Crédit mutuel

Blue Bees

Banque populaire

Crédit Agricole

Miimosa

Organisations impliquées dans le soutien à
l'installation en agriculture

Chambres d'agriculture
France

MSA

Jeunes agriculteurs

FNCUMA

La Coopération agricole

SAFER

GAEC et Société

Service de remplacement

Interprofessions

OPA

Coordination rurale

Centres de gestion

Accompagnement stratégie

CER France

Start-ups et entreprises à mission

Terra Hominis

Ceinture Verte

Eloi

Fermes en Vie

Fabaé

Terrafine

Autres associations

Groupe SOS

Ferme du Bec Hellouin

Fermes d'avenir

Colibris

Terre et Humanisme

Néo-agri

Wwoofing

Espaces-tests et affiliés

RENETA

Réseau des
CREFAD

FNAB

Associations paysannes

Confédération paysanne

InPACT

FADÉAR

MIRAMAP

SOL

Terre de Liens

MRJC

Réseau CIVAM

InterAFOC

Entreprises

Entreprises privées de transformation
et de mise en marché

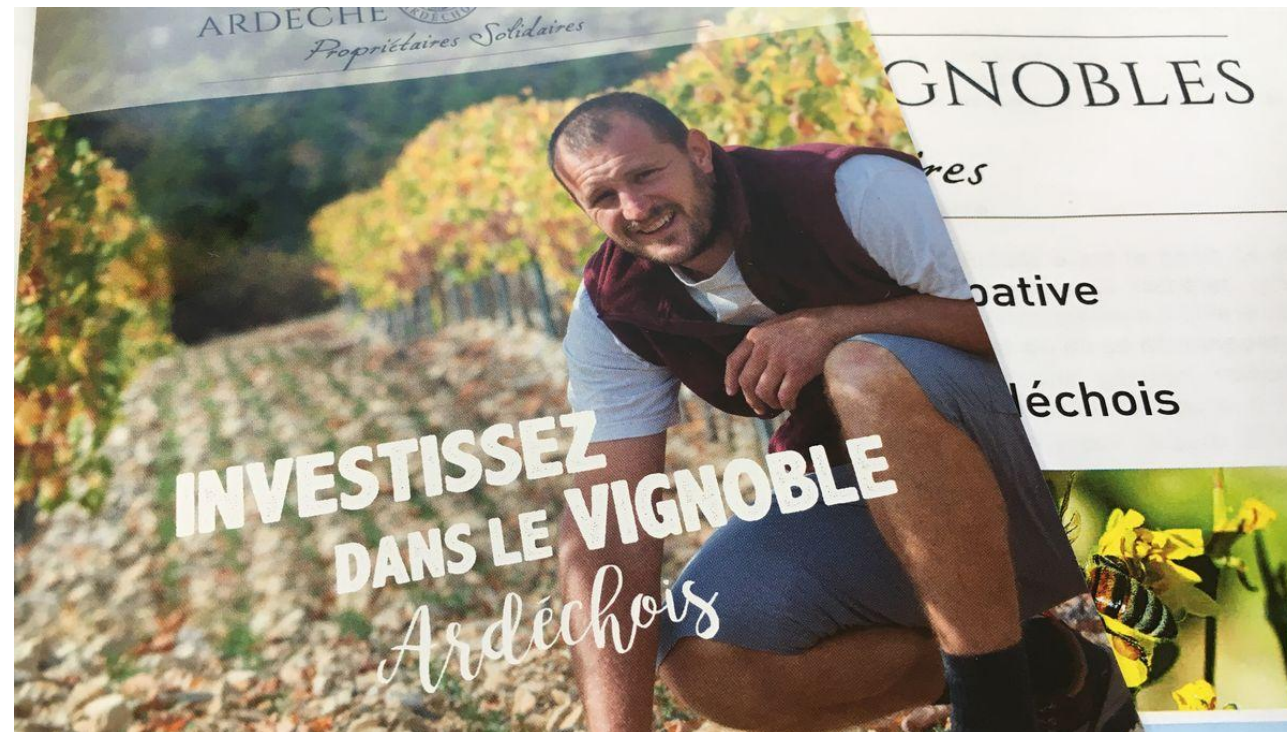
Entreprises de la grande
distribution

EXEMPLE 1

Deux initiatives portées par des acteurs des filières de production
Agir sur l'attractivité des métiers et sur la maîtrise foncière



Les prés rient bio
Pépinière Faire Bien



Les vignerons Ardéchois
SCIC UVICA

EXEMPLE 2

Deux initiatives portées par des startups

Agir sur l'accès au foncier pour changer les modèles agricoles



La Ceinture verte

SCIC Ceinture verte



Fermes en vie (FEVE)

Société en commandite par actions Les fèves

Conclusion

L' « installation » : un objet qui cristallise les tensions

La question de l'installation apparaît comme n'étant **plus l'apanage des seules organisations professionnelles**.

L'installation en agriculture, un terme qui ne va plus de soi pour penser l'entrée dans les métiers : **vers la fin des transmissions et de l'installation de carrière ?**

Pluralité des profils et des projets : comment repenser l'accompagnement global et l'offre d'accompagnement ? Quelle déclinaison aux échelles locales et propre à chaque organisation ?

Multiplication des initiatives de soutien à l'installation : quels services et quelle lisibilité pour les candidats ? Comment chaque organisation peut penser son action en fonction de celles des autres acteurs (*Chambre d'agriculture, Espaces test, collectivité territoriales*) ?

Des politiques publiques en cours de remaniement (LOA) : **quelle coordination des actions publiques, parapubliques et privées ?**

Des candidats parlés plus qu'ils ne parlent : quelle place donner à l'expression des futurs agriculteurs ?